



MANUEL UTILISATEUR APPLICATION CALAO AGRI PROJECT V6.10 ET V6.9 POUR EXCEL



Table des matières

1. PRESENTATION DE L'APPLICATION.....	1
1.1. VERSIONS DE CALAO SOLUTION POUR L'AGRICULTURE	1
1.2. LES PRINCIPES DE FONCTIONNEMENT DE L'APPLICATION.....	2
2. LA SAISIE DES DONNEES DANS L'APPLICATION AGRI PROJECT.....	4
2.1. LA FEUILLE « MENU ».....	4
2.2. LA FEUILLE « PRESENTATION ».....	5
2.3. LA FEUILLE « ACTIVITES ».....	8
2.4. LA FEUILLE « INVENTAIRE ».....	10
2.5. LES FEUILLES « DONNEES SUR LES ACTIVITES »	11
2.6. LA FEUILLE « AUTRES REVENUS ET CHARGES ».....	35
2.7. LA FEUILLE « SYSTEME D'IRRIGATION ».....	37
2.8. LA FEUILLE « INVESTISSEMENTS »	44
2.9. LA FEUILLE « FINANCEMENT ».....	46
2.10. LA FEUILLE « TRESORERIE ».....	54
2.11. LA FEUILLE « RENTABILITE ».....	63
2.12. LA FEUILLE « INDICATEURS ».....	64
2.13. LA FEUILLE « PLAN D'AFFAIRES »	66
2.14. FEUILLE « CALENDRIER »	70
2.15. FEUILLE « ANNEXE »	70
2.16. DOSSIER COMPLET ET DOSSIER SIMPLIFIE	70
3. LE PARAMETRAGE DE L'APPLICATION	71

1. PRESENTATION DE L'APPLICATION

1.1. VERSIONS DE CALAO SOLUTION POUR L'AGRICULTURE

Calao Agri Project est une application de préparation des plans d'affaires adaptés à des exploitants individuels et à des groupements agricoles. Le cadre d'analyse est centré sur la collecte de données sur les activités passées et futures auprès du promoteur qui permet de déterminer si celui-ci est en capacité de réaliser les investissements prévus et de rembourser les emprunts pour les financer.

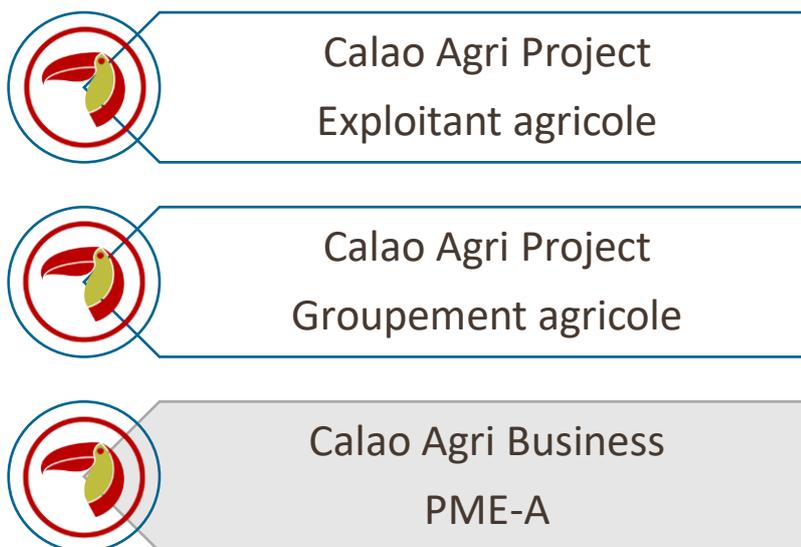
L'analyse porte essentiellement sur une analyse des flux financiers mensuels futurs suivant le cycle de chacune des activités agricoles menées par le promoteur (10 activités principales maximum).

Les indicateurs financiers d'analyse sont les suivants (Cf. partie 3) :

- ▶ La permanence de flux de liquidité nets positifs,
- ▶ La rentabilité du projet et le délai de récupération des investissements,
- ▶ La capacité de remboursement des crédits y compris pour chaque échéance,
- ▶ La capacité d'endettement
- ▶ La profitabilité du projet,
- ▶ La rentabilité du projet (TRI, Van et délai de récupération des investissements).

Calao Agri Project est une application qui permet une digitalisation des plans d'affaires qui s'adapte bien à l'environnement des acteurs agricoles et qui s'insère facilement dans les procédures des projets, ONG ou consultants qui accompagnent les promoteurs dans la préparation de leur dossier.

Les solutions Calao pour l'agriculture se déclinent en deux versions pour trois catégories de clientèle :



La préparation des plans d'affaires et des demandes de crédit des exploitants et les groupements agricoles sont regroupées sur une même application Calao Agri Project EG version 6.10. Calao Agri Business est dédiée à la préparation des projections financières des plan d'affaires des PME des chaînes de valeur agricoles avec une présentation selon le SYSCOHADA.

Calao Agri Project EG s'adresse principalement aux projets et aux structures d'accompagnement qui aident les exploitants agricoles et les groupements agricoles à préparer leurs projets et à les faire financer. Il facilite l'analyse des demandes de crédit par les banques et les Institutions de Microfinance, qui utilisent Calao Agri Crédit.

La **version EGi est adaptée aux besoins du PARIIS** et dispose d'une feuille spécifique pour le dimensionnement de la solution d'irrigation pour les besoins d'investissement. Elle a été déclinée en deux versions :

- ▶ Une **version dite « Standard »** avec des données pré renseignées sur les cultures et les équipements d'irrigation standardisées,
- ▶ Une **version dite « Expert »** qui permet de personnaliser l'entrée des données aussi bien sur les cultures que sur les équipements.

Le manuel présente les deux versions.

1.2. LES PRINCIPES DE FONCTIONNEMENT DE L'APPLICATION

L'application Calao Agri Project V6.10 fonctionne correctement à partir des versions d'Excel 2007 et de Windows 7. Il est recommandé d'utiliser une version d'Excel la plus récente possible.

Avant chaque utilisation, il est recommandé d'enregistrer le modèle sous un nom différent et explicite pour retrouver le dossier facilement.

Exemple : Dossier_[date inversée]_[nom du client]_[initiales chargé du dossier]

Pour les versions Excel (versions antérieures à la 6.10), il est important **d'accepter l'activation des macros**. Dans le cas contraire, l'application ne fonctionnera pas correctement et les données sur les indicateurs d'analyse ne seront pas affichées.

L'accès aux différentes feuilles peut se faire par la barre d'onglet d'Excel ou à partir du menu principal de l'application.

Un bouton « Retour menu » placé en haut à droite et en bas à gauche de chacune des feuilles permet de revenir au menu principal.



Chaque feuille peut-être éditée au format PDF ou imprimée avec une mise en page personnalisée et un nom du document PDF également personnalisé (Cf. partie 4 : étude de cas).



Le dossier de plan d'affaires peut-être édité en version simplifiée ou en version complète.

Les données à saisir sont sur fond grisé et sont les seules cellules qui sont modifiables. Elles peuvent accepter aussi bien des données chiffrées que des formules.

A noter : le recours à des formules facilite le renseignement de certaines données et permet de conserver la règle de calcul (exemple pour le calcul d'un rendement).

Au niveau des feuilles, des pictogrammes permettent d'ouvrir des boîtes de dialogue :



ouvre une fenêtre qui donne des informations sur la ou les cellules à saisir.



ouvre une fenêtre qui donne des astuces quant aux données à saisir.



ouvre les calculateurs pour l'aide au renseignement de certaines variables de Calao.

2. LA SAISIE DES DONNEES DANS L'APPLICATION AGRI PROJECT

2.1. LA FEUILLE « MENU »

The screenshot shows the main menu of the CALAO Agri Project Irrigation application. At the top, there are logos for '2iS Initiative pour l'Irrigation au Sahel' and 'Calao'. Below the logos are navigation icons for 'Enregistrer sous', 'Enregistrer', and 'Paramètres'. The main title is 'CALAO Agri Project Irrigation - projections économiques et financières des activités d'irrigation'. Below the title, there is a section for 'Option' with radio buttons for 'Groupement' and 'Entreprise', and an information icon. The menu is organized into four numbered sections:

- 1. Données sur l'entreprise:** Includes buttons for 'Présentation du promoteur', 'Activités', and 'Inventaire'.
- 2. Données sur les activités:** A grid of buttons, all labeled 'non active'.
- 3. Données sur les investissements, frais hors activités et demande de crédit:** Includes buttons for 'Autres revenus et charges', 'Système d'irrigation', 'Investissements', 'Financement', and 'Annexes'.
- 4. Résultat analyse et présentation du plan d'affaires:** Includes buttons for 'Flux et capacité de remboursement', 'Rentabilité', 'Indicateurs crédit', 'Plan d'affaires', and 'Calendrier d'exécution'.

At the bottom, there are buttons for 'Guide utilisateur' and 'Paramètres', along with an information icon and a footer with the version number 'Version 6.10 du 20 novembre 2023' and contact information 'contact@alienor-consulting.com'.

Le menu de présentation se décompose en 4 parties :

Trois parties pour collecter les données :

- ▶ Collecte des données sur l'entreprise ou le groupement,
- ▶ Collecte des données sur les activités agricoles menées ou futures,
- ▶ Collecte des données sur les autres revenus et charges, les investissements à réaliser et la simulation de l'emprunt à demander.

Une quatrième partie pour la présentation des résultats de l'analyse et du plan d'affaires.

Le choix de l'option au départ est important. Un changement efface les données précédemment saisies sur l'emprunteur.

This close-up shows the 'Option' selection area. It features two radio buttons: 'Groupement' (unselected) and 'Exploitant' (selected). To the right of the 'Exploitant' button is an information icon (i).

2.2. LA FEUILLE « PRESENTATION »

La feuille de présentation permet de collecter des données sur le promoteur, son exploitation et le suivi de la conception du dossier.

1 – Signalétique

La fiche signalétique reprend les principales données sur le promoteur. La fiche est différente pour un groupement et pour un exploitant individuel.

Exemple fiche entreprise (exploitant individuel, exploitation familiale, entreprise)

1 Signalétique	
Nom de l'entreprise	Hamidou Sawadogo
Numéro d'identifiant	
Numéro RCM	
Numéro NIF	
Forme juridique	Exploitation familiale
Date de création	02/03/2006

Donnée interne au PARIIS

Numéro du dossier

Si la forme juridique sélectionnée est une société formelle (SARL, SA, GIE) la liste des associés avec la répartition du capital est affichée. Dans le cas contraire, elle est masquée.

Capital et répartition				
Montant du capital	<input type="text"/>	(en FCFA)		
Répartition entre actionnaires				
Nom	<input type="text"/>	Montant	<input type="text"/>	(en FCFA) <input type="text" value="n.s."/> %
Nom	<input type="text"/>	Montant	<input type="text"/>	(en FCFA) <input type="text" value="n.s."/> %
Nom	<input type="text"/>	Montant	<input type="text"/>	(en FCFA) <input type="text" value="n.s."/> %
Nom	<input type="text"/>	Montant	<input type="text"/>	(en FCFA) <input type="text" value="n.s."/> %
Nom	<input type="text"/>	Montant	<input type="text"/>	(en FCFA) <input type="text" value="n.s."/> %
	Autres actionnaires	Montant	<input type="text"/>	(en FCFA) <input type="text" value="n.s."/> %

Dans notre exemple, le capital et sa répartition est masquée.

2 – Composition du groupement

Permet de recueillir des données sur la composition du groupement et des bénéficiaires.

2 Composition du groupement	
Hommes adultes (+35 ans)	8
Femmes adultes (+35 ans)	9
Jeunes hommes (18 - 35 ans)	6
Jeunes femmes (18 - 35 ans)	6
Total	29
Nombre de bénéficiaires des activités du groupement	
Nombre de ménages	17
Hommes	21
Femmes	34
Enfants (moins de 16 ans)	52

3 – Année de référence

La date de démarrage du projet correspond à la date de réalisation des investissements nécessaires pour mettre en place le projet. Dans notre exemple, le 01/03/2022 pour la réalisation du forage et la construction du magasin de stockage. Elle est généralement choisie en lien étroite relation avec l'activité principale du groupement ou de l'exploitant.

Dans cette version de Calao, la période de référence des exercices dépend de la date de démarrage du projet. Dans notre exemple, l'année 2023 courre d'avril 2023 à mars 2024.

3 Année de référence		
Mois de démarrage du projet	avr-23 	
Périodes de référence des exercices		
	De	A
2023	avril-23	mars-24
2024	avril-24	mars-25
2025	avril-25	mars-26
2026	avril-26	mars-27
2027	avril-27	mars-28

4 – Suivi du dossier

Permet de faire un suivi des principales étapes du dossier. Cette partie est remplie au fur et à mesure de l'avancée du dossier.

4 Suivi de la préparation du dossier

Nom du chargé de dossier	Nasser
Date de la demande	15/09/2022
Date de transmission au cabinet	19/09/2022
Date de visite de l'entreprise	20/09/2022
Date préparation du dossier	22/09/2022
Date d'assurance qualité du dossier	
Date de validation du dossier	

2.3. LA FEUILLE « ACTIVITES »

A la différence de la version « expert », les 8 premières activités sont à présélectionner à partir d'un menu déroulant dans la version « standard ».

1 Activités menées par l'exploitant i			Surface cultivée en m ²					
Région : Nord	Activités à programmer	Saison	Campagne en cours ou passée	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028
Activité 1 - présélectionnée	Oignon	contre saison	5 000	8 500	8 500	8 500	8 500	8 500
Activité 2 - présélectionnée	Pomme de terre	contre saison	6 000	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
Activité 3 - présélectionnée	Piment	contre saison	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
Activité 4 - présélectionnée	Aubergine	contre saison		3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
Activité 5 - présélectionnée	Aubergine	saison hivernale		4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
Activité 6 - présélectionnée	Gombo	saison hivernale		2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Activité 7 - présélectionnée								
Activité 8 - présélectionnée								
Activité 9 - libre	Arachide	saison hivernale	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Activité 10 - libre								
		contre saison	12 500	22 500	22 500	22 500	22 500	22 500
	Total des surfaces irriguées	saison hivernale	10 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
		toute saison	-	-	-	-	-	-

Saisir une activité

Pour les activités présélectionnées, choisir l'activité dans le menu déroulant ainsi que la saison associée. Pour les activités non programmées, il suffit d'indiquer un libellé différent de ceux déjà choisis ainsi que la saison associée.

La liste des activités à présélectionner dépend de la région qui a été saisie dans la feuille « Présentation ». De même que les saisons qui lui sont associées.

Les saisons associées sont les suivantes : saison sèche froide, saison sèche chaude, saison des pluies et toutes saisons.

Pour les activités 9 et 10 de la version « standard » ou pour les activités de la version « expert », le choix du libellé est libre. Il est recommandé d'utiliser un libellé court.

Attention : il est proscrit l'utilisation des apostrophes et des caractères spéciaux dans le libellé. Afin d'éviter un conflit, il est important de ne pas saisir ou sélectionner deux fois le même libellé. Dans ce cas un message d'avertissement apparaît et les fiches activités sont désactivées.

La saisie d'une activité entraîne la création d'une fiche activité visible dans la feuille « Menu » et dans la barre d'onglets d'Excel.

La page menu après la prise en compte des activités.

La barre d'onglet modifiée.



En plus de la saisie des activités, le menu « activités » permet de programmer les surfaces qui seront affectées à chacune des cultures.

Le total des surfaces cultivées par saison facilite le contrôle des surfaces à irriguer en fonction des surfaces disponibles.

2.4. LA FEUILLE « INVENTAIRE »

La feuille « Inventaire » permet de recenser l'ensemble des immobilisations et des stocks détenu par le promoteur au moment de la préparation du projet.

1 Inventaire des équipements (en FCFA)					
Terrains					
Désignation	Etat	Quantité	Valeur estimée	Coût d'entretien annuel	Mois de revente
Terre agricole irriguée	aménagée	1,5	1 200 000		
Terre agricole	non aménagée	2,5	1 500 000		
TOTAL			2 700 000		
Bâtiments					
Désignation	Etat	Quantité	Valeur estimée	Coût d'entretien annuel	Mois de revente
TOTAL			-	-	
Matériels et équipements					
Désignation	Etat	Quantité	Valeur estimée	Coût d'entretien annuel	Mois de revente
Motopompe 3,5 cv	Bon	1	90 000	15 000	
Réseau californien	Bon	1,5 ha	1 500 000	20 000	
TOTAL			1 590 000	35 000	
Actifs biologiques					
Désignation	Etat	Quantité	Valeur estimée	Coût d'entretien annuel	Mois de revente
TOTAL			-	-	
Stock					
Désignation	Quantité	PU	Valeur estimée		
				-	
				-	
				-	
				-	
				-	
TOTAL				-	

Ce recensement permet de reconstituer un bilan le plus réaliste possible à partir d'une évaluation de ces immobilisations et des autres postes du bilan. Un soin particulier doit-être apporté à cet exercice d'inventaire.

Les immobilisations seront intégrées dans le calcul de la rentabilité du projet. Elles sont considérées comme un apport au moment du démarrage du projet.

Lorsque des équipements sont remplacés dans le cadre du projet, préciser le mois de vente au cours de la première année (mois de 1 à 11).

Les coûts d'entretien seront pris en compte dans les charges d'exploitation

2 Bilan reconstitué (en FCFA)			
Actif	Montant	Passif	Montant
Terrains	2 700 000	Fonds propres	4 812 375
Bâtiments	-		
Matériels et équipements	1 590 000	Crédit restant dû en banque	
Actifs biologiques	-	Crédit restant dû (autres institutions)	
Autres actifs		Autres dettes	
		Sommes à payer	
Inventaire stock agricole	-	Total dettes	-
Inventaire autres activités			
Sommes à recevoir			
Liquidité en caisse			
Liquidité placée en banque	522 375		
Liquidité placée dans d'autres institutions			
TOTAL ACTIF	4 812 375	TOTAL PASSIF	4 812 375

Les rubriques à l'actif «sommes à recevoir » et au passif « sommes à payer » recensent les sommes dues au moment de l'élaboration du bilan. Les sommes à recevoir et les sommes à payer sur les activités agricoles en cours sont prises en compte, le cas échéant, dans la rubrique 5 de chaque fiche activité.

Les autres rubriques sont à renseigner directement dans le bilan (liquidités, dettes).

2.5. LES FEUILLES « DONNEES SUR LES ACTIVITES »

Les feuilles de saisie des données sur les activités sont au cœur de l'analyse des flux de liquidité. Elles doivent être renseignées avec le plus grand soin en s'appuyant à la fois sur les données technico-économiques et l'entretien avec le promoteur (exploitant individuel ou groupement).

Chaque feuille de saisie des données d'une activité est composée de cinq parties :

- ▶ Description de l'activité,
- ▶ Recettes totales pour un cycle d'exploitation,
- ▶ Coûts des intrants et des charges d'irrigation pour un cycle d'exploitation,
- ▶ Coûts de la main d'œuvre pour un cycle d'exploitation,
- ▶ Produits à recevoir et charges à payer sur la campagne précédente,

1 - Description de l'activité

C'est une partie importante de la saisie des données qui doit être renseignée avec beaucoup d'attention et de façon la plus réaliste possible.

Pour les activités pré renseignées

1 Description de l'activité													
Nom de l'activité		Oignon contre saison Nord											
Unité de l'activité		5 000	Durée d'un cycle (en mois)		4	Nombre de cycles par an		1	Décalage		6		
Calendrier de l'activité (pour toutes les années)													
Profil mensuel de l'activité		oct.-23	nov.-23	déc.-23	janv.-24	févr.-24	mars-24	avr.-24	mai-24	juin-24	juil.-24	août-24	sept.-24
Répartition des charges		58,6%	17,5%	17,5%	6,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Répartition des produits						50,0%	50,0%						
Répartition des paiements reçus						50,0%	50,0%						
Profil annuel de l'activité													
Année		Campagne en cours / passé	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028						
Nombre d'unités de l'activité par cycle (5000 m ²)		1,00	1,70	1,70	1,70	1,70	1,70						

Le profil des charges est pré rempli ainsi que le profil annuel de l'activité (à partir des superficies renseignées dans la feuille « activités »).

Seul le profil des produits est à renseigner. Cela se justifie par la diversité de stratégies mises en place par les producteurs pour étaler les récoltes, éventuellement faire du stockage, mais aussi en fonction de la variabilité des prix.

Un calculateur facilite le calcul de la répartition des produits en fonction des volumes de ventes et des prix mensuels pratiqués. Il peut aussi intégrer une stratégie de stockage en intégrant un taux de perte sur les volumes stockés. L'utilisation du calculateur est optionnelle. Les données peuvent être renseignées directement.

Calculateur sur la répartition des produits et sur le prix moyen

Planification des ventes

Arachide saison hivernale

Unité de production

	avr-23	mai-23	juin-23	juil-23	août-23	sept-23	oct-23	nov-23	déc-23	janv-24	févr-24	mars-24
Quantités produites	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Prix de vente	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Répartition des ventes en %	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>
Différé des paiements	<input type="radio"/> aucun <input type="radio"/> 1 mois <input type="radio"/> 2 mois											
Répartition des paiements en %	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>	<input type="text" value="0,00%"/>
Taux de perte stockage	<input type="text" value=""/>											
Quantités vendues totales	<input type="text"/>											
Prix de vente moyen	<input type="text"/>											

- ▶ Unité de production : l'unité de vente par le producteur (exemple sac filet de 70 kg)
- ▶ Quantités produites et prix de vente à renseigner sur les mois concernés
- ▶ Différé des paiements : De paiement comptant à paiement à 60 jours
- ▶ Taux de perte en cas de stockage (en % des quantités produites)

Les données calculées peuvent être incluses dans la feuille activités et éventuellement ajustées par la suite.

Illustration

Un producteur récolte 150 sacs d'oignon en mars et 200 sacs en avril. Il décide de les stocker et de vendre 50 sacs en juin au prix de 6 000 FCFA, 100 sacs en juillet au prix de 8 000 FCFA en moyenne, 120 sacs en août au prix moyen de 8 500 FCFA et 80 sacs en septembre au prix moyen de 9 200 FCFA. Selon l'expérience du producteur, il est estimé une perte moyenne de 6% sur toute la production.

Résultat du calcul

Planification des ventes

Oignon contre saison Nord

Unité de production :

	oct-23	nov-23	déc-23	janv-24	févr-24	mars-24	avr-24	mai-24	juin-24	juil-24	août-24	sept-24
Quantités produites									50	100	120	80
Prix de vente									6 000	8 000	8 500	9 200
Répartition des ventes en %	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	10,50%	28,01%	35,71%	25,77%
Différé des paiements	<input checked="" type="radio"/> aucun <input type="radio"/> 1 mois <input type="radio"/> 2 mois											
Répartition des paiements en %	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	10,50%	28,01%	35,71%	25,77%
Taux de perte stockage	<input type="text" value="5%"/>											
Quantités vendues totales	<input type="text" value="332,5"/>											
Prix de vente moyen	<input type="text" value="8 160"/>											

332 sacs seront vendus au prix moyen de 8 160 FCFA. Ces données peuvent être incluses dans la feuille.

A noter que si la durée de stockage est plus longue que l'année incluant le cycle de production, il est nécessaire d'utiliser une feuille avec la saisie libre spécifiquement utilisée pour le stockage (Cf. exemple dans les sections suivantes).

Pour les activités à renseigner librement

Pour les activités à renseigner librement, les fiches technico-économiques sur les activités sont une aide en plus de la collecte des données auprès du promoteur au moment de la visite de son exploitation.

1 Description de l'activité

Nom de l'activité : **Arachide saison hivernale**

Unité de l'activité : Durée d'un cycle (en mois) : *i* Nombre de cycles par an : *i* Décalage : *i*

Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité	avr-23	mai-23	juin-23	juil-23	août-23	sept-23	oct-23	nov-23	déc-23	janv-24	févr-24	mars-24
Répartition des charges												
Répartition des produits												
Répartition des paiements reçus												

Profil annuel de l'activité

Année : *i*

Nombre d'unités de l'activité par cycle () :

Définition des variables

Les variables pré renseignées (activités 1 à 8) ou à renseigner (activités 9 et 10) :

- Unité de production** : Il s'agit de définir l'unité de production la plus utilisée pour l'activité concernée. Souvent, il s'agira d'utiliser la référence qui est prise en compte dans les fiches technico-économiques. Exemples : superficie (1 000 m², hectare, etc.), quantité (sac, tonne, carton, litre, alvéole, tête, etc.).

- ❑ **Durée d'un cycle (en mois)** : il s'agit d'indiquer la durée du cycle depuis la préparation de l'activité jusqu'à la récolte / collecte de la production. Celle-ci figure dans les fiches technico-économiques.
- ❑ **Nombre de cycles par an** : le plus souvent il s'agit d'un cycle par an. Pour des cultures à cycle court, il est possible de renseigner plusieurs cycles en veillant que leur nombre multiplié par la durée d'un cycle n'excède pas 12 mois (exemple culture de la carotte : 6 cycles de 2 mois).
- ❑ **Décalage** : le projet peut démarrer par des investissements à réaliser plusieurs mois avant la durée du cycle de l'activité. Aussi, il est nécessaire de décaler le calendrier de la production de l'activité concernée. Par exemple un forage est programmé pour le mois d'avril, ce qui correspond au début du projet. Or le cycle de production de la culture de l'oignon commence au mois d'octobre. Pour avoir le calendrier de production de l'oignon, il faut décaler de 6 mois le calendrier par rapport au début du projet.
- ❑ **Profil de production annuelle** : il s'agit pour la durée d'une année de répartir les coûts et les revenus en % du total du ou des cycles sur une année. Ces données par cycle figurent le plus souvent dans les fiches technico-économiques. Le total de chacune des lignes doit être égal à 100%. Si ce n'est pas le cas, les données sont indiquées en rouge.

Attention de ne pas décaler le calendrier une fois les données renseignées. Celles-ci ne seront pas décalées à leur tour.

- ❑ **Nombre d'unités de production** : il s'agit de renseigner pour chaque année le nombre d'unités de production qui seront utilisées pour la production : exemple en 2020, l'emprunteur souhaite cultiver une surface de 1 250 m² soit 1,25 unité de 1 000 m². En 2021, il pense cultiver 1,5 unité etc.

Exemples de saisies de données sur les activités (version « expert »)

Cas de la culture de la tomate

Production selon deux cycles par an d'une durée de 6 mois d'avril à septembre et d'octobre à mars de chaque année.

Deux cas de figure sont présentés :

- ▶ L'activité démarre en avril 2022 avec les deux cycles. Une seule fiche activité.
- ▶ L'activité démarre en octobre 2022 avec un cycle, puis deux cycles les années suivantes. Deux fiches d'activité ; tomate 2022 et tomate pour les années suivantes.

Cas de la culture de la pomme de terre

Production selon un cycle par an d'une durée de 4 mois au mois de novembre et au mois d'avril de chaque année.

Cas de la production d'oignon en contre saison et pendant l'hivernage

Deux cycles avec des caractéristiques différentes. Dans ce cas, il est préférable d'utiliser deux feuilles activités.

Cas du stockage de l'oignon

Un cycle de stockage sur 4 mois. A noter que dans l'exemple l'activité démarre en 2022 (décalage de 11 mois).

Cas de la production de fourrage irrigué

Production sur 6 cycles de 2 mois chacun (coupes).

Saisies des activités - tomate (cas n°1)

1 Description de l'activité

Nom de l'activité **Tomate cas 1**

Unité de l'activité

500 m²

Durée d'un cycle (en mois)

6

Nombre de cycles par an

2

Décalage

0

Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité

Répartition des charges

	avr.-22	mai-22	juin-22	juil.-22	août-22	sept.-22	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23
Répartition des charges	11,0%	2,0%	9,0%	11,0%	10,5%	6,5%	11,0%	2,0%	9,0%	11,0%	10,5%	6,5%
Répartition des produits						50,0%						50,0%
Répartition des paiements reçus						50,0%						50,0%

Profil annuel de l'activité

Année

Nombre d'unités de l'activité par cycle (500 m²)

Année	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Nombre d'unités de l'activité par cycle (500 m ²)	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00

2 Revenus de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 500 m²

Produit / service	Unité	Quantité	Prix unitaire	Quantité autoconsommée	Quantité vendue	Coût / unité	Recettes totales	Recettes monétaires
Tomate	carton de 25 kg	39,00	7 500		39,00	100	288 600	288 600
					-		-	-
TOTAL DES PRODUITS							288 600	288 600

Taux de progression annuel

3 Coûts des intrants de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 500 m²

Produit	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût / unité	Coût total	Coût monétaire
Intrants + MO	coût total	1,00	39 735		1,0		39 735	39 735
					-		-	-
TOTAL CHARGES INTRANTS							39 735	39 735

Taux de progression annuel 3,0%

4 Coûts de la main d'oeuvre affectée à l'activité pour un cycle de 6 mois et par 500 m²

Description	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût total	Coût monétaire	
					-	-	-	
TOTAL CHARGES MAIN D'ŒUVRE							-	-

Taux de progression annuel

Saisies des activités - tomate (cas n°2)

Le profil de production n'est renseigné que pour l'année 2022 (1 seul cycle à partir d'octobre).

1 Description de l'activité

Nom de l'activité **Tomate cas 2 - an 1**



Unité de l'activité

500 m²

Durée d'un cycle (en mois)

6



Nombre de cycles par an

1



Décalage

6



Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité

Répartition des charges
Répartition des produits
Répartition des paiements reçus



	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23
Répartition des charges	22,0%	4,0%	18,0%	22,0%	21,0%	13,0%						
Répartition des produits						100,0%						
Répartition des paiements reçus						100,0%						

Profil annuel de l'activité

Année

Nombre d'unités de l'activité par cycle (500 m²)

Année	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Nombre d'unités de l'activité par cycle (500 m²)	10,00				



2 Revenus de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 500 m²



Produit / service	Unité	Quantité	Prix unitaire	Quantité autoconsommée	Quantité vendue	Coût / unité	Recettes totales	Recettes monétaires
Tomate	carton de 25 kg	39,00	7 500		39,00	100	288 600	288 600
					-		-	-
TOTAL DES PRODUITS							288 600	288 600

Taux de progression annuel

3 Coûts des intrants de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 500 m²



Produit	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût / unité	Coût total	Coût monétaire
Intrants + MO	coût total	1,00	39 735		1,0		39 735	39 735
					-		-	-
TOTAL CHARGES INTRANTS							39 735	39 735

Taux de progression annuel

3,0%

4 Coûts de la main d'oeuvre affectée à l'activité pour un cycle de 6 mois et par 500 m²

Description	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût total	Coût monétaire
					-	-	-
TOTAL CHARGES MAIN D'ŒUVRE						-	-

Taux de progression annuel

Profil de production renseigné à partir de 2022.

1 Description de l'activitéNom de l'activité **Tomate cas 2 - an 2 et plus**

Unité de l'activité

500 m²

Durée d'un cycle (en mois)

6



Nombre de cycles par an

2



Décalage

0



Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité

Répartition des charges

Répartition des produits

Répartition des paiements reçus

	avr.-22	mai-22	juin-22	juil.-22	août-22	sept.-22	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23
Répartition des charges	11,0%	2,0%	9,0%	11,0%	10,5%	6,5%	11,0%	2,0%	9,0%	11,0%	10,5%	6,5%
Répartition des produits						50,0%						50,0%
Répartition des paiements reçus						50,0%						50,0%

Profil annuel de l'activité

Année

Nombre d'unités de l'activité par cycle (500 m²)

Année	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Nombre d'unités de l'activité par cycle (500 m ²)		10,00	10,00	10,00	10,00

2 Revenus de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 500 m²

Produit / service	Unité	Quantité	Prix unitaire	Quantité autoconsommée	Quantité vendue	Coût / unité	Recettes totales	Recettes monétaires
Tomate	carton de 25 kg	39,00	7 500		39,00	100	288 600	288 600
					-		-	-
TOTAL DES PRODUITS							288 600	288 600

Taux de progression annuel

3 Coûts des intrants de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 500 m²

Produit	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût / unité	Coût total	Coût monétaire
Intrants + MO	coût total	1,00	39 735		1,0		39 735	39 735
					-		-	-
TOTAL CHARGES INTRANTS							39 735	39 735

Taux de progression annuel 3,0%

4 Coûts de la main d'oeuvre affectée à l'activité pour un cycle de 6 mois et par 500 m²

Description	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût total	Coût monétaire	
					-	-	-	
TOTAL CHARGES MAIN D'ŒUVRE							-	-

Taux de progression annuel

Saisies des activités - pomme de terre

1 Description de l'activité

Nom de l'activité Pomme de terre



Unité de l'activité

5 000 m²

Durée d'un cycle (en mois)

6



Nombre de cycles par an

1



Décalage

6



Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité

Répartition des charges

	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23
Répartition des charges	7,0%	65,0%	6,0%	11,5%	7,0%	3,5%						
Répartition des produits						33,3%	33,3%	33,3%				
Répartition des paiements reçus						33,3%	33,3%	33,3%				

Répartition des produits

Répartition des paiements reçus

Profil annuel de l'activité

Année

Nombre d'unités de l'activité par cycle (5 000 m²)

Année	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Nombre d'unités de l'activité par cycle (5 000 m ²)	1,25	1,50	2,00	2,00	2,00

2 Revenus de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 5 000 m²

Produit / service	Unité	Quantité	Prix unitaire	Quantité autoconsommée	Quantité vendue	Coût / unité	Recettes totales	Recettes monétaires
Pomme de terre	sac de 25 kg	252,00	7 000		252,00		1 764 000	1 764 000
					-		-	-
TOTAL DES PRODUITS							1 764 000	1 764 000

Taux de progression annuel

3 Coûts des intrants de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 5 000 m²

Produit	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût / unité	Coût total	Coût monétaire
Intrants + MO	Coût total	1,00	120 000		1,0		120 000	120 000
					-		-	-
TOTAL CHARGES INTRANTS							120 000	120 000

Taux de progression annuel 3,0%

4 Coûts de la main d'oeuvre affectée à l'activité pour un cycle de 6 mois et par 5 000 m²

Description	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût total	Coût monétaire
					-	-	-
TOTAL CHARGES MAIN D'ŒUVRE						-	-

Taux de progression annuel

Cas de la production d'oignon en contre saison et pendant l'hivernage

1 Description de l'activité

Nom de l'activité Oignon hivernal

Unité de l'activité 1 000 m²

Durée d'un cycle (en mois) 6

Nombre de cycles par an 1

Décalage 0

Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité

	avr.-22	mai-22	juin-22	juil.-22	août-22	sept.-22	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23
Répartition des charges	10,0%	8,0%	26,0%	24,0%	21,0%	11,0%						
Répartition des produits						50,0%	50,0%					
Répartition des paiements reçus						50,0%	50,0%					

Profil annuel de l'activité

Année	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Nombre d'unités de l'activité par cycle (1 000 m ²)	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

2 Revenus de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 1 000 m²

Produit / service	Unité	Quantité	Prix unitaire	Quantité autoconsommée	Quantité vendue	Coût / unité	Recettes totales	Recettes monétaires
Oignon	sac de 130 kg	26,00	30 000		26,00		780 000	780 000
							-	-
TOTAL DES PRODUITS							780 000	780 000

Taux de progression annuel

3 Coûts des intrants de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 1 000 m²

Produit	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût / unité	Coût total	Coût monétaire
Intrants + MO	coût total	1,00	120 000		1,0		120 000	120 000
							-	-
TOTAL CHARGES INTRANTS							120 000	120 000

Taux de progression annuel 3,0%

4 Coûts de la main d'oeuvre affectée à l'activité pour un cycle de 6 mois et par 1 000 m²

Description	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût total	Coût monétaire
						-	-
TOTAL CHARGES MAIN D'ŒUVRE						-	-

Taux de progression annuel

1 Description de l'activité

Nom de l'activité **Oignon contre saison**



Unité de l'activité **1 000 m²** Durée d'un cycle (en mois) **6** *i* Nombre de cycles par an **1** *i* Décalage **5** *i*

Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité	sept.-22	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23
Répartition des charges <i>i</i>	10,0%	8,0%	26,0%	24,0%	21,0%	11,0%						
Répartition des produits						50,0%	50,0%					
Répartition des paiements reçus						50,0%	50,0%					

Profil annuel de l'activité

Année	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Nombre d'unités de l'activité par cycle (1 000 m ²)	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

2 Revenus de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 1 000 m²



Produit / service	Unité	Quantité	Prix unitaire	Quantité autoconsommée	Quantité vendue	Coût / unité	Recettes totales	Recettes monétaires
Oignon	sac de 130 kg	26,00	12 000		26,00		312 000	312 000
					-		-	-
TOTAL DES PRODUITS							312 000	312 000

Taux de progression annuel

3 Coûts des intrants de l'activité pour un cycle de 6 mois et par 1 000 m²



Produit	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût / unité	Coût total	Coût monétaire
Intrants + MO	Coût total	1,00	158 000		1,0		158 000	158 000
					-		-	-
TOTAL CHARGES INTRANTS							158 000	158 000

Taux de progression annuel 3,0%

4 Coûts de la main d'oeuvre affectée à l'activité pour un cycle de 6 mois et par 1 000 m²

Description	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût total	Coût monétaire	
					-	-	-	
TOTAL CHARGES MAIN D'ŒUVRE							-	-

Taux de progression annuel

Cas du stockage de l'oignon (décalage de 11 mois et profil de production à partir de 2021 et non 2020)

1 Description de l'activité

Nom de l'activité **Stockage oignon**



Unité de l'activité

Sac

Durée d'un cycle (en mois)

4



Nombre de cycles par an

1



Décalage

11



Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité

Répartition des charges

Répartition des produits

Répartition des paiements reçus

	mars-23	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23	oct.-23	nov.-23	déc.-23	janv.-24	févr.-24
Répartition des charges	50,0%	50,0%										
Répartition des produits	25,0%		25,0%	25,0%	25,0%							
Répartition des paiements reçus		25,0%	25,0%	25,0%	25,0%							

Profil annuel de l'activité

Année

Nombre d'unités de l'activité par cycle (Sac)

Année	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Nombre d'unités de l'activité par cycle (Sac)	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00

2 Revenus de l'activité pour un cycle de 4 mois et par Sac



Produit / service	Unité	Quantité	Prix unitaire	Quantité autoconsommée	Quantité vendue	Coût / unité	Recettes totales	Recettes monétaires
Oignon	Sac de 130 kg	0,95	30 000		0,95		28 500	28 500
					-		-	-
TOTAL DES PRODUITS							28 500	28 500

Taux de progression annuel

3 Coûts des intrants de l'activité pour un cycle de 4 mois et par Sac



Produit	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût / unité	Coût total	Coût monétaire
Oignon	Sac de 130 kg	1,00	12 000		1,0		12 000	12 000
					-		-	-
TOTAL CHARGES INTRANTS							12 000	12 000

Taux de progression annuel

4 Coûts de la main d'oeuvre affectée à l'activité pour un cycle de 4 mois et par Sac

Description	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût total	Coût monétaire
					-	-	-
TOTAL CHARGES MAIN D'ŒUVRE						-	-

Taux de progression annuel

Cas du fourrage irrigué

1 Description de l'activité

Nom de l'activité Fourrage irriguée



Unité de l'activité

hectare

Durée d'un cycle (en mois)

2



Nombre de cycles par an

6



Décalage

9



Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité

	janv.-23	févr.-23	mars-23	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23	oct.-23	nov.-23	déc.-23
Répartition des charges	13,3%	3,3%	13,4%	3,3%	13,4%	3,3%	13,4%	3,3%	13,4%	3,3%	13,3%	3,3%
Répartition des produits		16,7%		16,7%		16,7%		16,7%		16,7%		16,7%
Répartition des paiements reçus		16,7%		16,7%		16,7%		16,7%		16,7%		16,7%

Profil annuel de l'activité

Année

Nombre d'unités de l'activité par cycle (hectare)

2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
20,00	20,00	20,00	20,00	20,00



2 Revenus de l'activité pour un cycle de 2 mois et par hectare



Produit / service	Unité	Quantité	Prix unitaire	Quantité autoconsommée	Quantité vendue	Coût / unité	Recettes totales	Recettes monétaires
Fourrage en botte	tonne de matière sèche	23,00	60 000		23,00		1 380 000	1 380 000
					-		-	-
TOTAL DES PRODUITS							1 380 000	1 380 000

Taux de progression annuel

3 Coûts des intrants de l'activité pour un cycle de 2 mois et par hectare



Produit	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût / unité	Coût total	Coût monétaire
Intrants + MO	Coût total	1,00	430 000		1,0		430 000	430 000
					-		-	-
TOTAL CHARGES INTRANTS							430 000	430 000

Taux de progression annuel 3,0%

4 Coûts de la main d'oeuvre affectée à l'activité pour un cycle de 2 mois et par hectare

Description	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût total	Coût monétaire
					-	-	-
TOTAL CHARGES MAIN D'ŒUVRE						-	-

Taux de progression annuel

Exemples d'erreurs à ne pas commettre lors de la saisie de données sur les activités

Cas erreur n°1

La saisie d'un cycle sans le décaler correctement peut fausser le bilan annuel des activités. L'exemple ci-dessous illustre cette situation. Un promoteur envisage la production d'une culture sur 4 mois pour la campagne 2023-2024 à partir du mois d'octobre. Pour renseigner la feuille, le chargé du dossier indique le décalage maximum autorisé (11 mois) et ensuite comme à renseigner le tableau à partir du 8^{ème} mois. Dans le profil annuel de production, il commence à renseigner à partir de 2023-2024.

1 Description de l'activité

Nom de l'activité

Erreur 1



Unité de l'activité

1 000 m²

Durée d'un cycle (en mois)

4



Nombre de cycles par an

1



Décalage

11



Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité

Répartition des charges

Répartition des produits

Répartition des paiements reçus

	mars-23	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23	oct.-23	nov.-23	déc.-23	janv.-24	févr.-24
Répartition des charges								25,0%	30,0%	15,0%	30,0%	
Répartition des produits											50,0%	50,0%
Répartition des paiements reçus											50,0%	50,0%

Profil annuel de l'activité

Année

Nombre d'unités de l'activité par cycle (1 000 m²)

2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
	1,00	1,00	1,00	1,00



En analysant la synthèse des résultats, il constate que l'activité n'est prise en compte qu'à partir de la campagne 2024-2025. En effet cela revient à avoir considéré un double décalage (au niveau de l'activité puis au niveau du profil annuel).

Synthèse de l'activité

	avr.-22	mai-22	juin-22	juil.-22	août-22	sept.-22	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23
Revenus de l'activité (produits)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coûts totaux de l'activité (charges)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23	oct.-23	nov.-23	déc.-23	janv.-24	févr.-24	mars-24
Revenus de l'activité (produits)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coûts totaux de l'activité (charges)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	Total
Revenus de l'activité (produits)	-	-	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000
Auto consommation	-	-	-	-	-	-
Coûts totaux de l'activité (charges)	-	-	600 000	600 000	600 000	1 800 000
<i>dont coûts main d'œuvre</i>	-	-	-	-	-	-
Marge brute	-	-	400 000	400 000	400 000	1 200 000

Pour éviter ce type d'erreur, il est préférable de toujours faire commencer le cycle de l'activité au premier mois affiché et ensuite de programmer le profil annuel en commençant dans l'exemple par la campagne 2023-2024.

La solution :

1 Description de l'activité

Nom de l'activité **Solution erreur 1**



Unité de l'activité **1 000 m²**

Durée d'un cycle (en mois) **4**

Nombre de cycles par an **1**

Décalage **6**

Calendrier de l'activité (pour toutes les années)

Profil mensuel de l'activité

	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23
Répartition des charges	25,0%	30,0%	15,0%	30,0%								
Répartition des produits				50,0%	50,0%							
Répartition des paiements reçus				50,0%	50,0%							

Profil annuel de l'activité

Année	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Nombre d'unités de l'activité par cycle (1 000 m ²)		1,00	1,00	1,00	1,00

Synthèse de l'activité

	avr.-22	mai-22	juin-22	juil.-22	août-22	sept.-22	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23
Revenus de l'activité (produits)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coûts totaux de l'activité (charges)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23	oct.-23	nov.-23	déc.-23	janv.-24	févr.-24	mars-24
Revenus de l'activité (produits)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500 000	500 000	-
Coûts totaux de l'activité (charges)	-	-	-	-	-	-	(150 000)	(180 000)	(90 000)	(180 000)	-	-

	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	Total
Revenus de l'activité (produits)	-	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	4 000 000
Auto consommation	-	-	-	-	-	-
Coûts totaux de l'activité (charges)	-	600 000	600 000	600 000	600 000	2 400 000
<i>dont coûts main d'œuvre</i>	-	-	-	-	-	-
Marge brute	-	400 000	400 000	400 000	400 000	1 600 000

Dans tous les cas, il est recommandé de toujours vérifier une saisie d'activité à partir de la synthèse d'activité. Elle permet s'assurer que le cycle est bien positionné et que les valeurs sont cohérentes par rapport aux éléments renseignées (nombre de cycles, nombre d'unité, montants).

Autres cas d'erreurs

Les erreurs fréquentes sont les suivantes :

- ▶ L'oubli de mentionner le nombre de cycles : l'application considère qu'il n'y a donc pas d'activité,
- ▶ L'oubli de mentionner la répartition des paiements : l'application considère que les paiements n'ont pas été faits. Donc aucun revenu n'est à considérer.
- ▶ La confusion entre l'autoproduction et la production pour réaliser une autre production : même s'il n'y a aucune conséquence sur le projet dans sa globalité, considérer la production de foin pour l'alimentation du cheptel comme de l'autoproduction ne permet pas de faire ressortir la marge brute de chacune des deux activités.
- ▶ La prise en compte de deux cycles en un seul cycle : il est tentant de traiter 2 cycles ou plus de production en le considérant comme un seul cycle. C'est techniquement possible, mais il va falloir prendre en compte les produits et les charges pour l'ensemble des cycles et non pour un seul. Cela peut rendre la présentation de l'activité moins facile à comprendre.

2 – Revenus pour un cycle d'exploitation

De façon générale, les revenus sont calculés à partir des produits qui seront commercialisés (exemple : vente de l'oignon en sac de 120 kg, vente du lait en bouteille de 1 litre, balle de fourrage de 300 kg, carton de 20 paquets de biscuits, etc.). Il est possible d'avoir plusieurs produits issus d'une activité (exemple lait en bouteille et fromage, oignon frais et fane).

Pour les activités pré renseignées

Seules les activités liées aux cultures irriguées sont concernées.

Utilisation du calculateur sur les rendements

Le calculateur n'est disponible que pour les activités pré renseignées. Il fait référence aux données des tables sur les cultures (Cf. paramétrage de Calao).

Calculateur rendement
×

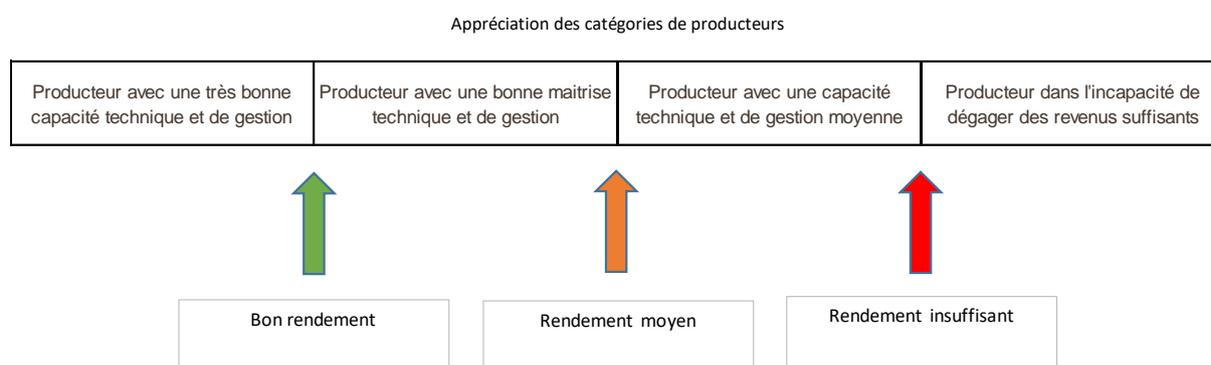
Oignon contre saison Nord	Calcul à partir de l'expérience passée
Surface cultivée	<input type="text"/>
Nombre d'unités de production	<input type="text"/>
Poids en kg de l'unité	<input type="text"/>
Rendement en tonne / hectare	<input type="text"/>
	Calcul pour Calao par unité de production
Surface référence Calao	<input type="text" value="5 000"/>
Nombre d'unités de production pour rubrique revenu Calao	<input type="text"/>
<input type="button" value="Copier dans Calao"/>	<input type="button" value="OK"/>
Réf. bon rendement	<input type="text" value="35,0"/>
Réf. rendement moyen	<input type="text" value="25,0"/>
Réf. rendement insuffisant	<input type="text" value="20,0"/>

Le calculateur affiche la surface référence dans Calao pour la culture considérée ainsi que des références sur les rendements.

Signification des standards sur les rendements de production :

- ▶ **Bon rendement** : rendement (en t/ ha) à partir duquel, il est convenu que la maîtrise technique et de gestion de la culture est très bonne,
- ▶ **Rendement moyen** : rendement (en t/ ha) à partir duquel il est estimé que la maîtrise technique et de gestion de la culture est bonne,
- ▶ **Rendement insuffisant** : rendement (en t/ ha) en deçà duquel il est estimé que la maîtrise technique et de gestion de la culture est insuffisante pour dégager un niveau de revenu pour couvrir les charges d'exploitation.

Les trois niveaux de rendement permettent de qualifier les niveaux des producteurs sur la culture concernée.



Illustration

Un producteur cultive 8 500 m² d'oignon. Il récolte 168 sacs de 120 kg chacun.

Résultat

Le résultat du calcul propose un rendement 23,7 tonne / ha. Pour l'unité de référence de 5 000 m², il est proposé 98,8 sacs. Après avoir recopié les données, le nombre de sacs a été ajusté à 98.

X

Calculateur rendement

Oignon contre saison Nord Calcul à partir de l'expérience passée

Surface cultivée

Nombre d'unités de production

Poids en kg de l'unité

Rendement en tonne / hectare

Calcul pour Calao par unité de production

Surface référence Calao

Nombre d'unités de production pour rubrique revenu Calao

Copier dans Calao
OK

Réf. bon rendement 35,0

Réf. rendement moyen 25,0

Réf. rendement insuffisant 20,0

Produit / service	Unité	Quantité par unité	Quantité autoconsommée	Prix unitaire	Coût / unité emballage
Oignon frais	sac de 120 kg	98,00	5	8 500	
TOTAL DES PRODUITS					

Pour les activités à renseigner librement

La logique est la même que pour les activités pré-renseignées. Les revenus sont calculés à partir des produits qui seront commercialisés (exemple : vente de l'oignon en sac de 120 kg, vente du lait en bouteille de 1 litre, balle de fourrage de 300 kg, carton de 20 paquets de biscuits, etc.). Il est possible d'avoir plusieurs produits issus d'une activité (exemple lait en bouteille et fromage, oignon frais et fane).

Utilisation du calculateur externe à Calao

Ce calculateur séparé de l'application facilite l'analyse des données pour les activités libres (ou pour la version expert).

Initialement, il a été conçu pour préparer les référentiels sur les cultures ou les fiches technico-économiques (expérience avec le RECA au Niger). Il peut être utilisé pour aider à renseigner les données sur les revenus et les charges pour des activités non pré renseignées.

Le calculateur est fourni avec la version experte. Il peut être décliné en autant de feuilles de calcul que nécessaire.

Ci-dessous deux extraits de la feuille du calculateur.

Calculateur pour Calao Agri Project, Calao Agri Business et Calao Agri Credit																
Activité	Oignon contre saison	Date de référence										01/01/2022	Décalage	9	Région	Nord
Produit	Préparation production	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23	Prix moyen pondéré		
Semence	Quantité	boite 500g	1,00											155 000,00		
	Prix d'achat		155 000											155 000		
	Coût		155 000											8,2%		
Prépa sol	Quantité	5.000 m ²	1,00											25 000,00		
	Prix d'achat		25 000											25 000		
	Coût		25 000											1,3%		
Engrais NPK	Quantité	kg	125,00	125,00										6 000,00		
	Prix d'achat		6 000	6 000										6 000,00		
	Coût		750 000	750 000										1 500 000		
														78,9%		
Engrais urée	Quantité	kg												-		
	Prix d'achat													-		
	Coût													0,0%		
Fumure org	Quantité	charrette	20,00											4 000,00		
	Prix d'achat		4 000											80 000		
	Coût		80 000											4,2%		
Prod phyto	Quantité	litre	2,00	2,00										1 500,00		
	Prix d'achat		1 500	1 500										1 500 000		
	Coût		3 000	3 000										6 000		

Le premier extrait présente le calcul de la répartition des charges d'exploitation.

Total charges	309 982	781 020	781 020	28 680	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 900 702
Profil de production en %	16,3%	41,1%	41,1%	1,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
(à reporter dans la fiche activité ligne G15:R15 par un copier avec collage spécial des valeurs uniquement)														
Produit	Récolte / vente	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23	
Oignon	Quantité	fllet 70 kg				100,00	75,00							5 000,00
	Prix de vente					5 000	5 000							875 000
	CA					500 000	375 000							100,0%
	Quantité													-
	Prix de vente													-
	CA													0,0%
	Quantité													-
	Prix de vente													-
	CA													0,0%
Total CA						500 000	375 000							875 000
Profil de production annuelle		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	57,1%	42,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
(à reporter dans la fiche activité ligne G16:R16 par un copier avec collage spécial des valeurs uniquement)														

Le second extrait présente les résultats du profil des charges et des produits à reprendre dans Calao.

Saisie sur les revenus de l'activité

Trois façons de faire :

- ▶ A partir du calculateur en utilisant le mode copie (ajustement possible ensuite),

- ▶ A partir des fiches technico-économiques (lorsqu'elles sont disponibles),
- ▶ A partir du calculateur externe (pour les activités libres).

Exemple à partir des fiches technico-économiques : Selon la fiche technico-économique de l'oignon blanc de Dosso¹, le rendement de référence est de 3 640 kg pour 1 000 m² soit environ 30 sacs de 120 kg. L'entretien a révélé que le producteur a cultivé 2 000 m² pour la campagne 2021-2022 et commercialisé 54 sacs de 120 kg soit 3 240 kg pour 1 000 m² (27 sacs). La cohérence de l'information permet de conserver cette quantité.

Le prix moyen de vente du sac à la récolte annoncé est de 8 400 FCFA. Il est en dessous du prix moyen à cette période sur le marché de Niamey. Le prix indiqué lors de l'entretien est pris en compte comme prix unitaire. Il peut être pris en compte un coût par unité (ici le sac de 120 kg) pour l'achat du sac ou le transport. Cela peut s'avérer plus pratique, sinon les charges d'emballage et de transport sont prises en compte dans la rubrique suivante sur les coûts pour la totalité des sacs pour 1 000 m².

Il est recommandé d'introduire directement la formule dans la cellule « Quantité », ce qui permet de conserver le mode de détermination du rendement.

Il est possible de prévoir une progression annuelle du revenu sur la base d'une augmentation du prix de vente ou d'une amélioration du rendement. Il est nécessaire de rester prudent quant au choix d'un taux de progression annuelle compte tenu des incertitudes sur l'évolution des prix sur certains produits d'une campagne à une autre.

3 - Coûts des intrants et des charges d'irrigation pour un cycle d'exploitation

Pour les activités pré renseignées

Des standards sur chaque type de charge d'exploitation liée à l'activité sélectionnée sont pré renseignés (quantité et prix unitaire). Les quantités et les prix unitaires peuvent être ajustés. Pour les prix, les ajustements s'effectuent dans la limite de +/- 50%, par rapport au standard. Ces possibilités d'ajustement permettent de faire face à plusieurs situations :

- ▶ Prendre en compte l'autoconsommation,
- ▶ Prendre en compte une substitution par rapport à une technique ou une technologie différente,
- ▶ Prendre en compte des variations de prix liées au contexte local ou à la technologie utilisée,
- ▶ Prendre en compte la main d'œuvre familial ou la main d'œuvre permanente.

¹ Source : FTE oignon blanc de Dosso – RECA – mai 2018 <https://reca-niger.org>

Illustration :

Dans une exploitation, il est employé 3 ouvriers permanents qui travaillent sur l'ensemble de l'exploitation. Il n'est fait recours à de la main d'œuvre saisonnière que pour les récoltes (un tiers de la MO saisonnière).

La culture de l'oignon se fait à partir d'un système d'irrigation solaire combiné avec un générateur pour faire face à d'éventuels besoin d'eau complémentaire (environ 10%).

L'exploitant a également choisi d'acheter directement les plants d'oignon pour les repiquer. Il bénéficie par ailleurs d'un prix des engrais subventionné (-20% par rapport au prix standard dans Calao).

Résultat :

Pour renseigner Calao, les ajustements suivants ont été opérés :

- ▶ Annulation du poste de semence et ajout d'une ligne pour l'achat des plants en fin de tableau,
- ▶ Ajustement des quantités de carburant et de lubrifiant (90 % en substitution avec la solution solaire),
- ▶ Ajustement des quantités de MO saisonnière (70% du total supprimé). A noter que les salariés permanents sont pris en compte dans les autres charges,
- ▶ Ajustement du prix des engrais à la baisse de 20%.

Produit	Unité	Quantité par unité	Quantité autoproduite / substitution	Coût unitaire	Variation prix (+/- 50%)
Semences	boite de 500g	1,0	1,0	155 000	
Engrais	kilo	250,0		600	-20%
Fumure organique	charrette	20,0		4 000	
Produits phytosanitaires	litre	-		-	
Carburant	litre	102,0	91,8	375	
Lubrifiant	litre	4,0	3,6	1 500	
Transport	forfait				
Achat de plants	nombre	100 000,00		2	

Pour les activités à renseigner librement

A partir du calculateur externe, en reportant les données des différents postes calculés pour la répartition des charges.

A partir des fiches technico-économiques, il peut être renseigné directement le coût total y compris la main d'œuvre par unité de production. Celui-ci est relativement stable d'une exploitation à l'autre. Des ajustements sont à apporter comme pour les données pré renseignées si nécessaire.

Illustration :

Pour l'oignon blanc de Dosso, les charges totales sont de 156 800 FCFA pour 1 000 m². Cela comprend : la préparation du terrain, l'achat semences / pépinière, le semis / repiquage, l'achat

engrais, l'achat de fumier, les frais de récolte, les frais d'emballage et de transport et la MO saisonnière.

Résultat :

Coûts des intrants de l'activité pour un cycle de 5 mois et par 1 000 m²

Produit	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût / unité	Coût total	Coût monétaire
Intrants + MO saisonnière	Coût total	1,00	156 800		1,0		156 800	156 800
					-		-	-
TOTAL CHARGES INTRANTS							156 800	156 800
						Taux de progression annuel	3,0%	

Il est possible de détailler les différents comme pour l'exemple ci-dessous.

Coûts des intrants de l'activité pour un cycle de 4 mois et par 1 ha

Produit	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût / unité	Coût total	Coût monétaire
Semence	pot	10,00	16 000		10,0		160 000	160 000
Préparation du sol	passage	1,00	25 000		1,0		25 000	25 000
Fumure organique	sac	200,00	1 000		200,0		200 000	200 000
Engrais	sac	12,00	15 000		12,0		180 000	180 000
Produits phyto	litre	5,00	15 000		5,0		75 000	75 000
Carburant	litre	325,00	655		325,0		212 875	212 875
					-		-	-
TOTAL CHARGES INTRANTS							852 875	852 875
						Taux de progression annuel	2,0%	

Dans tous les cas, il est important lors des entretiens de s'assurer de la bonne maîtrise de l'itinéraire technique par le promoteur. Les fiches technico-économiques et les visites conjointes avec un technicien en agriculture permettent de s'assurer de cette bonne maîtrise.

4 - Coûts de la main d'œuvre pour un cycle d'exploitation

Pour les activités pré renseignées

Comme pour les charges d'intrants et d'irrigation, celles-ci peuvent être ajustées.

En reprenant l'exemple précédent, 70% de la charge de main d'œuvre saisonnière est assurée par des ouvriers permanents.

Description	Unité	Quantité par unité	Part MO familiale / substitution	Coût unitaire	Variation prix (+/- 50%)
Main d'œuvre saisonnière	Jour x homme	95,0	66,50	1 000	

Pour les activités à renseigner librement

A utiliser uniquement en cas de décomposition des coûts ou pour ajouter de la main d'œuvre non prise en compte au niveau des fiches technico-économiques².

Seule la main d'œuvre directement imputable à l'activité est à saisir dans cette partie.

Les autres coûts de personnel sont à renseigner dans la feuille « autres revenus et charges ». Exemple : un gardien permanent non affecté à une activité en particulier.

En revanche, le coût d'un gardien d'un magasin de stockage utilisé occasionnellement pendant la période de stockage peut être pris en compte directement dans cette activité.

Coûts de la main d'oeuvre affectée à l'activité pour un cycle de 4 mois et par 1 ha

Description	Unité	Quantité	Coût unitaire	Quantité autoproduite	Quantité achetée	Coût total	Coût monétaire
MO saisonnière	Jour x homme	60,00	2 500		60,0	150 000	150 000
TOTAL CHARGES MAIN D'ŒUVRE						150 000	150 000

Taux de progression annuel

5 - Produits à recevoir et charges à payer sur la campagne précédente

Reflète les revenus et des charges des campagnes en cours au moment du démarrage du projet sur l'activité concernée. Ces données sont mises à jour automatiquement en fonction des données sur les revenus et les charges et la répartition mensuelle.

5 Produits à recevoir et charges à payer sur campagne en cours												
Prévisions sur 12 mois maximum												
Nombre d'unités	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23	oct.-23	nov.-23	déc.-23	janv.-24	févr.-24	mars-24
Produits à recevoir	86 250	86 250	86 250	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges à payer	8 641	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Astuce : instruire un dossier pendant le déroulement d'une campagne agricole permet de mieux appréhender l'activité et d'anticiper suffisamment tôt la mise en place du financement au meilleur moment par rapport à la campagne à venir.

6 - Synthèse des activités

Il est proposé pour chaque activité une synthèse des données saisies sur les vingt-quatre premiers mois du projet et un bilan des cinq années du projet. C'est un bon moyen aussi de s'assurer que l'activité a été correctement planifiée.

Un graphique Sparkline permet de visualiser les variations de flux mensuels.

² Les fiches technico-économiques du RECA ont été élaborées dans le cadre des exploitations familiales. La partie de la main d'œuvre familiale n'est pas prise en compte dans les charges d'exploitation.

Synthèse de l'activité

	avr.-22	mai-22	juin-22	juil.-22	août-22	sept.-22	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23	mars-23
Revenus de l'activité (produits)	125 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	156 000	156 000
Coûts totaux de l'activité (charges)	(8 000)	-	-	-	-	(15 800)	(12 640)	(41 080)	(37 920)	(33 180)	(17 380)	-
	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23	oct.-23	nov.-23	déc.-23	janv.-24	févr.-24	mars-24
Revenus de l'activité (produits)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	156 000	156 000
Coûts totaux de l'activité (charges)	-	-	-	-	-	(16 274)	(13 019)	(42 312)	(39 058)	(34 175)	(17 901)	-
	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	Total						
Revenus de l'activité (produits)	437 000	312 000	312 000	312 000	312 000	1 685 000						
Auto consommation	-	-	-	-	-	-						
Coûts totaux de l'activité (charges)	166 000	162 740	167 622	172 651	177 830	846 843						
<i>dont coûts main d'œuvre</i>	-	-	-	-	-	-						
Marge brute	271 000	149 260	144 378	139 349	134 170	838 157						

2.6. LA FEUILLE « AUTRES REVENUS ET CHARGES »

Cette feuille permet de renseigner des produits annexes et leurs charges ainsi que les charges non directement imputables exclusivement à une activité (hors charges d'entretien et de maintenance prises en compte avec les investissements).

La feuille prend en compte des revenus et des charges mensuelles selon le calendrier du projet. Il suffit d'indiquer 1 dans le ou les mois correspondants. Il est possible de faire glisser la souris pour étendre une série ou remplir une plage de cellules. Un taux d'évolution en pourcentage est possible à appliquer pour les années suivantes.

Il est recommandé de prendre en compte la rémunération du promoteur pour son travail dans l'exploitation. Elle doit être en relation avec la charge de travail (équivalent à un salaire). Cependant, il est important de distinguer deux situations selon le statut du promoteur :

- ▶ Dans le cas d'une exploitation familiale dont l'activité principale est l'agriculture irriguée. Le revenu peut se définir par le revenu minimum de subsistance pour faire face aux charges de famille.
- ▶ Dans le cas d'un promoteur dont l'activité d'irrigation est secondaire, il s'agit d'estimer l'équivalent d'un salaire lié à son implication dans l'exploitation.

Pour les groupements, il est possible d'appliquer un pourcentage sur les revenus d'un groupement comme une rémunération à répartir entre les membres du groupement (cf. feuille « Paramètres »).

Illustration :

Un exploitant agricole en plus de ses activités, fait de la vente d'œufs occasionnelle et à des charges du ménage d'environ 35 000 FCFA par mois. Il a également un ouvrier permanent qu'il paye 50 000 FCFA par mois.

2.7. LA FEUILLE « SYSTEME D'IRRIGATION »

Il s'agit d'une feuille spécifique qui permet d'aider le dimensionnement des systèmes d'irrigation à partir de l'existant.

Le dimensionnement se fait pour l'ensemble d'une exploitation avec au maximum 5 points de captage existants ou à créer.

1 Nature du projet

Nature du projet	Extension	
Surface aménagée	20 000	en m ²
Surface à aménager	10 000	en m ²

La nature du projet permet de situer l'objectif du promoteur pour orienter les choix de définition de la solution du système d'irrigation. Il peut s'agir d'un nouveau projet en création, d'un projet avec changement de technologie sur les surfaces déjà aménagées, d'un projet d'extension ou d'un projet à la fois d'extension et avec changement de technologie.

Le choix de la nature du projet est important et permet de définir la surface à considérer pour calculer la subvention en fonction du plafond de surface à subventionner (Cf. paramètres financiers).

La surface à aménager est définie en fonction de l'horizon d'investissement du promoteur et de sa capacité à accroître son exploitation. Concrètement un horizon de 2 à 3 ans est raisonnable.

2 Besoins en eau

Surface totale à irriguer	30 000	en m ²	Efficacité	85,0%
Besoin journalier max en eau	8,00	mm		
Besoin journalier en eau	282,35	en m ³		

Le besoin en eau dépend de la surface totale à irriguer, du besoin journalier maximum en eau pour les cultures et du taux d'efficacité du système d'application choisis. Dans la version « standard » le taux d'efficacité a été défini par défaut à 75%.

3 Captage

Nombre de points de captage	3	<input type="radio"/> Afficher le système d'irrigation 1 <input type="radio"/> Afficher le système d'irrigation 2 <input type="radio"/> Afficher le système d'irrigation 3 <input type="radio"/> Afficher le système d'irrigation 4 <input type="radio"/> Afficher le système d'irrigation 5 <input checked="" type="radio"/> Afficher l'ensemble des systèmes
-----------------------------	---	---

Ce menu permet de choisir le nombre de points de captage existants ou à créer dans le cadre du projet ainsi que la façon de les afficher.

La sélection d'un point de captage affiche en plus des caractéristiques du point de captage, le mode de distribution, le système d'application et les moyens d'exhaure.

Pour planifier chaque point de captage, il est recommandé de les afficher un par un.

Point de captage 1	
Type de captage	Forage manuel
Situation	Existant
Surface à irriguer	8 500 m ²
Débit du point d'eau	10,0 m ³ / heure
Diamètre colonne d'exhaure \varnothing	50 mm 
Type de colonne	PE / PVC
Niveau statique	12,0 m
Niveau dynamique	15,0 m
Durée de pompage	8,0 heure / jour 
Débit max de pompage attendu	 9,9 m ³ / heure
Pertes de charges canalisation	0,6 m

Débit du point d'eau : quantité d'eau que le puits ou le forage peut fournir durant un intervalle de temps donné. Le débit est donné en m³/heure.

Diamètre de la colonne : il est calculé par l'application, il précise le diamètre commercial correspondant (32, 40, 50, 63, 75 ou 90 mn).

Niveau statique : pour un puits ou un forage est la distance du sol à la surface de l'eau avant pompage.

Niveau dynamique : pour un puits ou un forage est la distance du sol à la surface de l'eau pour un pompage à un débit donné.

Durée de pompage : la valeur saisie ne peut pas dépasser 10 heures par jour. Dans le cas du choix d'une solution solaire, la durée maximum de pompage ne doit pas excéder 6 à 7 heures par jour.

Il est important de s'assurer que le débit maximum attendu est inférieur au débit du point d'eau (affichage d'une pastille verte).

Pertes de charge : correspond à la chute de pression produites par le frottement de l'eau sur les parois des conduites. Ces pertes sont fonction de la longueur des conduites, de leur diamètre et du débit de la pompe. Elles s'expriment en mètres de colonnes d'eau.

4 Distribution

Distribution point de captage 1	
Elévation du terrain	<input type="text" value="2,0"/> en m
Type de distribution	<input type="text" value="Tuyau de distribution"/>
Situation	<input type="text" value="Existant"/>
Longueur tuyau de distribution	<input type="text" value="75"/> m
Diamètre tuyau distribution \varnothing	<input type="text" value="50"/> mm
Type de tuyau	<input type="text" value="PE / PVC"/>
Débit canalisation	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="text" value="9,9"/> m ³ / heure
Nombre de bassins intermédiaires	<input type="text"/>
Capacité des bassins	<input type="text"/> m ³
Pertes de charges distribution	<input type="text" value="3,3"/> m

La distribution de l'eau prend en compte l'utilisation de bassins intermédiaires pour le stockage de l'eau en amont du système d'application. Il peut s'agir de petits bassins répartis sur l'ensemble de la parcelle comme d'un seul bassin qui sert de réserve d'irrigation utile dans le cas d'un pompage solaire.

5 Application

Application point de captage 1	
Nature du terrain	<input type="text" value="Argileux sableux"/>
Qualité physique de l'eau	<input type="text" value="Eau non chargée en éléments"/>
Qualité chimique de l'eau	<input type="text" value="Saline"/>
Période d'utilisation	<input type="text" value="Contre saison"/>
Type d'application souhaitée	<input type="text" value="Aspersion"/>
Situation	<input type="text" value="Existant"/>
Pression de service attendue	<input type="text" value="20,0"/> m

Il est proposé des critères qualitatifs pour définir le type d'application. Ces éléments qualitatifs ne sont pris en compte pour restreindre les types d'application, mais d'en tenir compte dans le choix avec le promoteur.

La pression de service attendue dépend du type d'application (Cf. table dans la feuille « Paramètres »).

Le niveau d'élévation du terrain est à renseigner s'il est significatif. Il sera pris en compte dans le calcul de la hauteur manométrique totale (HMT).

6 Exhaure

A partir des données de captage, de distribution et d'application, il est alors possible de définir le système d'exhaure le plus adapté à la situation.

Pour cela, il est calculé la Hauteur Manométrique Totale (HMT) qui correspond à la différence de pression en mètres de colonne d'eau entre les orifices d'aspiration et de refoulement (addition de la hauteur du niveau dynamique + les pertes de charges + élévation du terrain).

Il est possible de prévoir un bassin de stockage et l'utilisation de deux pompes pour la production et la distribution à partir du bassin de stockage.

Cas avec une seule pompe au point de captage

Dans ce cas, l'option d'une pompe de distribution reste sélectionnée sur « Non » et seule la partie de la pompe principale s'affiche.

Le débit instantané de la pompe doit être supérieur au débit de pompage attendu. Une pastille verte s'affiche dans ce cas.

Du choix de cette variable va dépendre la puissance de la pompe à installer. Il est possible de revenir également sur d'autres paramètres sélectionnés précédemment pour faire varier la puissance de la pompe (système d'application choisi, durée de pompage journalier, surface à irriguer, besoin en eau).

Dans le cas ci-dessous, il a été fait le choix d'un débit instantané bien supérieur au débit de pompage attendu pour laisser une marge de sécurité en cas d'un besoin supplémentaire en eau non prévu ou d'une variation de la hauteur manométrique totale défavorable.

Exhaure point de captage 1		
Option pompe de distribution	<input type="text" value="Non"/>	
Volume du bassin de stockage	<input type="text"/>	m3
Hauteur manométrique totale	<input type="text" value="40,9"/>	m
Pompe		
Débit instantané de la pompe	<input type="text" value="12,0"/>	m3 / heure
Type de pompe	<input type="text" value="Pompe immergée solaire"/>	
Situation	<input type="text" value="Existant"/>	
Hauteur manométrique totale	<input type="text" value="40,9"/>	m
Durée de pompage	<input type="text" value="8,0"/>	heure / jour
Débit pompage attendu	<input type="text" value="9,9"/>	m3 / heure
Excédent attendu pour stockage	<input type="text" value="16,8"/>	m3
Puissance pompe	<input type="text" value="3 715"/>	watts
Puissance panneaux solaires	<input type="text" value="250"/>	watts
Nombre de panneaux solaires	<input type="text" value="15"/>	
Puissance min motopompe	<input type="text" value="n.s."/>	
Consommation de carburant	<input type="text" value="n.s."/>	

A partir de l'ensemble des critères sélectionnés, il est déterminé la puissance minimale souhaitable pour obtenir les conditions d'exploitation attendues. Dans ce cas il faut une puissance minimale de 3715 watts et au moins 15 panneaux solaires. Il sera certainement fait le choix d'une pompe d'une puissance de 4 000 watts et l'installation de 16 panneaux solaires (2 x 8 en série).

Cas avec deux pompes dont une pompe de distribution placée au niveau du bassin de stockage

Dans ce cas l'option de pompe de distribution est sélectionnée sur « Oui » et l'option s'affiche à droite de la pompe principale.

La hauteur manométrique totale est alors répartie entre les deux pompes. Pour la pompe de distribution, il est pris en compte la pression de service du système d'application plus l'élévation du terrain dans le calcul de la HMT.

Dans le cas ci-dessous, il est prévu un bassin intermédiaire d'une capacité de 20 m3. En fonction du débit instantané de la pompe, il est calculé l'excédent d'eau pompé pour le stockage. Celui-ci est de 16,8 m3 par jour, soit 84% du volume du bassin.

La durée de pompage étant de 10 heures / jour pour la motopompe contre 8 heures maximum / jour pour la pompe solaire, le débit attendu de pompage de la pompe solaire est moindre.

Avec cette approche, la puissance de la pompe solaire sera inférieure : 1 750 watts avec la pompe de distribution et l'installation de 8 panneaux solaires de 250 watts, contre 4 000 watts sans la pompe de distribution et l'installation de 16 panneaux solaires de 250 watts. Cela apporte également une sécurité en cas de panne ou d'une baisse de la productivité des panneaux solaires (couche nuageuse) pour continuer à irriguer de façon satisfaisante et maintenir les rendements attendus sur les cultures.

Exhaure point de captage 1

Option pompe de distribution	<input type="text" value="Oui"/>	
Volume du bassin de stockage	<input type="text" value="20,0"/> m3	
Hauteur manométrique totale	<input type="text" value="40,9"/> m	
	Pompe de production	Pompe de distribution
Débit instantané de la pompe	<input type="text" value="12,0"/> m3 / heure	<input type="text" value="10,0"/> m3 / heure
Type de pompe	<input type="text" value="Pompe immergée solaire"/>	<input type="text" value="Motopompe"/>
Situation	<input type="text" value="Existant"/>	<input type="text" value="A créer"/>
Hauteur manométrique totale	<input type="text" value="18,9"/> m	<input type="text" value="22,0"/> m
Durée de pompage	<input type="text" value="8,0"/> heure / jour	<input type="text" value="10,0"/> heure / jour
Débit pompage attendu	<input type="text" value="9,9"/> m3 / heure	<input type="text" value="7,9"/> m3 / heure
Excédent attendu pour stockage	<input type="text" value="16,8"/> m3	<input type="text" value="84%"/> % stocké journalier
Puissance pompe	<input type="text" value="1 717"/> watts	<input type="text" value="1 665"/> watts
Puissance panneaux solaires	<input type="text" value="250"/> watts	<input type="text" value="n.s."/> watts
Nombre de panneaux solaires	<input type="text" value="7"/>	<input type="text" value="n.s."/> watts
Puissance min motopompe	<input type="text" value="n.s."/> watts	<input type="text" value="6,8"/> cv
Consommation de carburant	<input type="text" value="n.s."/> litres / jour	<input type="text" value="10,4"/> litres / jour

7 Synthèse pour le choix du système d'irrigation

Le dimensionnement du système d'irrigation sur l'exploitation du promoteur a pour objectif de justifier les investissements à réaliser soit pour une extension, un changement de technologie, un remplacement d'équipement.

Le tableau de synthèse permet de donner un aperçu des choix opérés et des caractéristiques minimums des investissements à réaliser.

	Unité	Point de captage 1	Point de captage 2	Point de captage 3	Point de captage 4	Point de captage 5
Surface à irriguer	m ²	8 500	8 500	10 000		
Besoins en eau	m ³ / jour	79	79	93		
Type de captage		Forage manuel	Forage manuel	Forage manuel		
Niveau dynamique	m	15,0	15,0	25,0		
Durée de pompage	h / jour	8	8	7		
Débit max de pompage attendu	m ³ /h	9,9	9,9	13,3		
Type de distribution		Tuyau de distribution	Tuyau de distribution	Tuyau de distribution		
Longueur tuyaux distribution	ml	75	75	100		
Diamètre tuyaux distribution	mm	50	50	63		
Bassins intermédiaires	nb	0	0	0		
Capacité des bassins	m ³	0	0	0		
Type d'application souhaitée		Aspersion	Aspersion	Goutte à goutte		
Pression de service	m	20	20	10		
Type de pompe principale		Pompe immergée solaire	Pompe hybride	Pompe hybride		
Hauteur manométrique totale	m	18,9	40,9	40,1		
Puissance pompe	watt	1 717	2 752	4 047		
Puissance panneaux solaires	watt	250	250	250		
Nombre de panneaux solaires	nombre	7	12	17		
Puissance min	cv ou kVA	n.s.	13,6 kVA	20 kVA		
Type de pompe de distribution		Motopompe	-	-		
Hauteur manométrique totale	m	22,0	0,0	0,0		
Durée de pompage	h / jour	10	0	0		
Puissance pompe	watt	1 665	0	0		
Puissance min	cv	6,8	0,0	0,0		

2.8. LA FEUILLE « INVESTISSEMENTS »

La feuille « Investissements » permet de recenser les investissements à acquérir ainsi que les prestations liées à ces investissements et de programmer leur paiement.

Cette feuille a été adaptée pour les investissements d'irrigation avec une division en 6 catégories d'investissement.

- ▶ Pour la version « standard », les données sur les équipements d'irrigation sont pré-remplies et peuvent être ajustées au niveau du prix moyen repris dans Calao.

Pour chaque type d'équipement, il est prévu de préciser certaines qualités (section, taille, puissance, module) voire des différences de gamme de matériel en distinguant des marques réputées ou des marques plus abordables, sans proposer le bas de gamme.

- ▶ Pour la version « expert », les données sur les équipements sont librement renseignées et classées selon les 6 catégories.

Il est important de bien renseigner l'information sur le mois d'acquisition de chaque équipement. Sans cette information, l'investissement est supposé ne pas être acquis et financé. L'absence de cette information est signalée par une cellule sur fond rouge.

La durée de mise en œuvre est utilisée pour mettre à jour le calendrier du projet qui est annexé au plan d'affaires.

Il est possible pour les équipements dont la durée de vie est inférieure à la durée de la planification de les renouveler. Il suffit d'inscrire « oui » dans la colonne remplacement.

Illustration :

Un exploitant souhaite financer un forage manuel, avec un système de distribution, un dispositif d'aspersion, une pompe immergée solaire et une motopompe. Le forage est prévu pour être réalisé lors du premier mois du projet en mars 2022 et les autres investissements lors du deuxième mois en avril 2022.

Résultat :

Cas avec données pré renseignées

Description	Qualité	Quantité	Prix unitaire	Variation (+/- 25%)	Montant	Durée de vie (en année)	Coût d'entretien annuel / unité	Valeur de revente / unité	Remplacement	Mois d'acquisition	Durée mise en œuvre (j)
Captage											
Forage manuel	Section 140/125 mm	ml	20,0	15 000	-15%	255 000	10	10 000		1	7 jours
		ml		-		-	-	-			
Distribution											
PEHD 100 mètres	50mm	ml	100,0	3 600	-15%	306 000	15	-		2	2 jours
		ml		-		-	-	-			
Application											
Aspersion	Kit	Module de 3 000 m ²	1,0	2 450 000	-20%	1 960 000	5	140 000		2	7 jours
				-		-	-	-			
Exhaure											
Pompe solaire immergée	1,1kw à 1,5kw	Moyenne gamme	1,0	2 240 000	-25%	1 680 000	6	210 000		2	7 jours
Panneau solaire	200 - 260w	Moyenne gamme	8,0	100 000		800 000	20	-		2	7 jours
Groupe motopompe	2 à 3 CV diamètre 2" (50 mm) - essence	Moyenne gamme	1,0	490 000	-25%	367 500	3	70 000	Oui	2	7 jours
				-		-	-	-			
Stockage de l'eau											
				-		-	-	-			
Autres investissements											
				-		-	-	-			
TOTAL						5 368 500					

Cas avec données libres

Description	Unité	Quantité	Prix unitaire	Montant	Durée de vie (en année)	Coût d'entretien annuel / unité	Valeur de revente / unité	Remplacement	Mois d'acquisition	Durée mise en œuvre (j)
Captage										
Forage manuel	unité	1,0	250 000	250 000		6 250			1	7 jours
				-						
Distribution										
Tuyaux	ml	100,0	3 000	300 000					2	2 jours
				-						
Application										
Aspersion	dispositif	1,0	2 000 000	2 000 000		100 000			2	7 jours
				-						
Exhaure										
Pompe solaire 1 300 w	unité	1,0	1 600 000	1 600 000		40 000			2	2 jours
Panneaux solaires 250 w	unité	8,0	100 000	800 000					2	2 jours
Motopompe	Unité	1,0	250 000	250 000	4,0	10 000		Oui	2	2 jours
				-						
Autres investissements										
Supports panneaux	unité	8,0	20 000	160 000					2	2 jours
				-						
TOTAL				5 360 000						

Les autres variables du tableau (durée de vie, valeur de revente et remplacement) ne sont pas à renseigner si l'équipement concerné est remplacé après 5 ans. Les coûts d'entretien annuels sont en revanche importants à préciser s'ils sont non négligeables.

Dans le cas ci-dessus, la motopompe est remplacée après 4 ans. L'investissement sera alors reprogrammé en année 4.

Si l'investissement n'est pas reconduit, ne rien inscrire dans la colonne « remplacement ».

La durée de mise en œuvre en jour de chaque investissement permet de mettre à jour le calendrier du projet. Il prend en compte toutes les étapes depuis le moment de la commande jusqu'à la livraison et l'installation / réalisation et leur réception.

2.9. LA FEUILLE « FINANCEMENT »

La feuille « Financement » permet à la suite de la saisie de l'ensemble des données sur les activités et les investissements de simuler un plan de financement du projet en combinant apport personnel, subvention et crédit.

Les options de financement

L'application prévoit 3 options de financement

- ▶ **Aucun crédit par une institution financière.** C'est une approche qui prend en compte le PARIIS et le promoteur. Cela ne signifie pas que le promoteur n'ait pas recours au crédit, mais celui-ci est considéré dans l'apport personnel du promoteur et la relation avec l'institution financière n'est pas prise en compte par le Projet.
- ▶ **Un crédit pour cofinancer les investissements et le besoin en fonds de roulement.** C'est l'approche la plus simple et qui est la plus répandue en particulier dans le secteur de la microfinance (un seul crédit par emprunteur).
- ▶ **Deux crédits distincts pour financer les investissements d'une part et les besoins en fonds de roulement d'autre part (crédit de campagne).** Les deux crédits ont des conditions différentes. Il est possible d'envisager le renouvellement des crédits de campagne pendant la durée du plan d'affaires.

Option de financement

Aucun crédit, financement à partir de fonds propres et de subventions

Cofinancement à crédit, fonds propres et subventions

Un seul crédit pour l'investissement et le BFR Deux crédits distincts pour l'investissement et le BFR

Les règles de financement du projet

Les règles de financement sont définies dans les paramètres de l'application. Elles sont donc personnalisables par chaque UGP et pour chaque type de promoteur. Les utilisateurs ne sont pas autorisés à les modifier.

Les règles de calcul de la subvention d'investissement dans le cadre du PARIIS sont définies à partir de 6 variables et de 4 conditions.

Le tableau ci-dessous présente les variables et les règles de calcul selon les 4 conditions. Les résultats des calculs sont illustrés par 4 exemples qui répondent aux 4 conditions.

Définition des règles de calcul de la subvention d'investissement

Variables du calcul		Abréviation		
Superficie du projet		SP		
Montant du projet		MP		
Plafond superficie		PS		
Quote part minimum apport personnel		QAP		
Quote part de subvention		QSUB		
Plafond du montant d'un sous-projet		PLF		
Variables résultats		Abréviation		
Montant subvention		SUB		
Montant du prêt (le cas échéant)		CRED		
Exemples	Cas 1	Cas 2	Cas 3	Cas 4
	<i>Montant et superficie supérieurs aux plafonds</i>	<i>Superficie du projet supérieure au plafond et montant du projet inférieur au plafond</i>	<i>Superficie du projet inférieure au plafond et montant du projet supérieur au plafond</i>	<i>Superficie du projet inférieure au plafond et montant du projet inférieur au plafond</i>
Superficie projet	3 ha	3 ha	0,8 ha	0,8 ha
Montant projet	8 millions	6 millions	5 millions	2 millions
Règles de Calcul				
Conditions		Résultat		
Si Superficie du projet (SP) > plafond de superficie (PS)				
Et si montant du projet (MP) > plafond subvention (PLF) x plafond de superficie (PS)		Alors montant de la subvention (SUB) = SP x PS x QSUB Exemple cas 1 : SUB = 5 x 1,5 x 50% = 3,75 millions Il s'agit du plafond de la subvention		
Sinon montant du projet (MP) <= plafond subvention (PLF) x plafond de superficie (PS)		Alors SUB = MP x QSUB Exemple cas 2 : 6 x 50% = 3 millions		
Si Superficie du projet (SP) <= plafond de superficie (PS)				

Et si montant du projet (MP) > plafond subvention (PLF) x superficie du projet (SP)	Alors SUB = PLF * SP * QSUB Exemple cas 3 : 5 x 0,8 * 50% = 2 millions
Sinon montant du projet (MP) <= plafond subvention (PLF) x superficie du projet (SP)	Alors SUB = MP * QSUB Exemple cas 4 : 2 x 50% = 1 million
Si crédit prévu, calcul du montant du crédit d'investissement	CRED = MP - SUB - (MP x QAP)
Si crédit non prévu calcul du montant de l'apport personnel	AP = MP - SUB

Les règles de subvention pour le besoin en fonds de roulement sont plus simples et dépendent d'un taux maximum de subvention et d'un plafond de subvention.

Illustration :

Une UGP prévoit de ne pas subventionner des aménagements d'au plus 2 hectares. Elle prévoit que pour ces 2 hectares, la subvention ne doit pas excéder 5 millions de FCFA. Le schéma de financement prévoit en outre un taux de subvention qui ne doit pas excéder 50% avec un apport personnel d'au moins 10%. L'UGP ne prévoit pas de financer les besoins en fonds de roulement mais dans son partenariat avec les institutions financières, celles-ci ont exigées un minimum de 20% d'apport personnel.

Résultat :

Le paramétrage des règles du financement à coûts partagés de cette UGP sont les suivantes :

Règles du mécanisme à coûts partagés			
	Surface plafonnée	Part sur les investissements	Part sur les besoins en fonds de roulement
Quote part d'apport personnel minimum		10,0%	20,0%
Quote part de subvention maximum		50,0%	
Subvention	2,00 ha <small>(surface plafond en hectare)</small>	5 000 000 <small>(montant projet maxi par hectare)</small>	<small>(en FCFA)</small> <small>(montant plafond de subvention)</small>

En fonction de l'option de financement, Calao calcule les montants de la subvention, de l'apport personnel et des sommes à emprunter.

Les indicateurs de calcul du besoin en fonds de roulement et de liquidité

Indicateur de couverture du BFR

Le montant du Besoin en Fonds de Roulement est déterminé par l'analyse des flux de trésorerie sur les 12 premiers mois du projet. L'indicateur de couverture du BFR correspond au montant minimum du flux de liquidité nets cumulés sur 12 mois. S'il est négatif, cela signifie qu'il existe un besoin en fonds de roulement à couvrir. Si l'indicateur est positif, cela signifie qu'il existe un excédent de fonds de roulement.

Indicateur de liquidité

L'indicateur de liquidité correspond au montant minimum du solde de trésorerie sur 60 mois. Si l'indicateur est négatif, cela signifie qu'il existe une impasse de trésorerie et que l'entreprise ne sera pas en capacité de financer ses charges. Cet indicateur est étroitement lié à celui de couverture du BFR.

Epargne à constituer en cas de besoin

Il s'agit du taux maximum d'excédents de flux de liquidité nets positifs mensuels qui sont susceptibles d'être conservés sur le compte d'épargne de l'emprunteur pour faire face à des dépenses futures.

Un taux de 0% signifie que l'emprunteur peut disposer librement de la trésorerie dégagée sans remettre en cause les remboursements futurs attendus. Inversement un taux de 100% signifie que parfois la totalité des excédents est à conserver pour faire face à des dépenses futures de l'exploitation (dont le remboursement du crédit). Par défaut le taux renseigné est de 100%.

Ce taux est un plafond, cela ne signifie pas qu'il soit toujours nécessaire de maintenir un tel effort d'épargne sur toute la période. L'analyse du tableau des flux permet d'identifier les périodes clés et surveiller l'état du compte et de l'épargne. Une cellule sur fond orange (ligne coefficient de liquidité nette) signifie qu'il est nécessaire de puiser dans l'épargne préalablement constituée pour faire face au paiement d'une échéance (Cf. point sur le tableau de trésorerie et analyse des indicateurs).

Les deux indicateurs (couverture du BFR et liquidité) doivent être positifs pour valider le plan de financement. Cela signifie que le montant du BFR est suffisant pour avoir une trésorerie positive pendant toute la période du prêt.

Exemple : avant de renseigner un montant pour le BFR les indicateurs de couverture du BFR et de liquidité sont négatifs.

Montant du projet	10 013 200	(en FCFA)	
Investissement à acquérir	10 013 200		
Apport en numéraire min : 10 %	1 001 320		
Subvention max : 50 % des investissements	5 000 000		
Montant à emprunter	4 011 880		
Besoins en fonds de roulement (année 1)	-	A déterminer	
Apport en numéraire min : 20 %	-		
Subvention max : 0 % du BFR	-		
Montant à emprunter	-		
Epargne à constituer	100%	Taux en %	
(en cas de besoin)			

Mois de disponibilité : 0

Tableau de flux

Indicateur de couverture du BFR

-2 504 845 Les besoins en fonds de roulement ne sont pas couverts sur la première année.

Indicateur de liquidité

-2 504 845 Le solde du compte est négatif : revoir le pourcentage d'épargne conservé ou augmenter le crédit BFR.

Après avoir renseigné le besoin en fonds de roulement pour la première année pour un montant de 2 800 000 FCFA, les indicateurs de couverture du BFR sont positifs.

Montant du projet	12 813 200	(en FCFA)	
Investissement à acquérir	10 013 200		
Apport en numéraire min : 10 %	1 001 320		
Subvention max : 50 % des investissements	5 000 000		
Montant à emprunter	4 011 880		
Besoins en fonds de roulement (année 1)	2 800 000	A déterminer	
Apport en numéraire min : 20 %	560 000		
Subvention max : 0 % du BFR	-		
Montant à emprunter	2 240 000		
Epargne à constituer	100%	Taux en %	
(en cas de besoin)			

Mois de disponibilité : 0

Tableau de flux

Indicateur de couverture du BFR

102 652 Les besoins en fonds de roulement sont couverts la première année.

Indicateur de liquidité

102 652 Le solde du compte est positif sur toute la durée du projet.

A noter que le montant de la subvention est supposé être débloqué en même temps que le crédit. En revanche, l'apport personnel (apport en numéraire) est disponible au moment du démarrage du projet (mois 0). Toutefois, il est possible de le décaler si celui-ci est apporté en même temps que le crédit.

Le crédit d'investissement

Les conditions du crédit

- Périodicités de remboursement acceptées** : bimensuel, mensuel, bimestriel, trimestriel, semestriel, annuel et in fine¹,
- Durée du crédit** : de 6 à 60 mois y compris la période de différé,
- Différé de remboursement** : différé total (capital + intérêts) ou différé partiel (capital uniquement),
- Durée du différé** : entre 1 et 6 mois. En fonction de la périodicité de remboursement, la durée du différé peut être incompatible (exemple différé d'un mois avec un remboursement trimestriel),
- Décalage mois** : la fonction décalage mois, permet de mettre en place le crédit pendant les 12 premiers mois (valeur comprise entre 0 et 11 admise). Dans l'exemple ci-dessous le crédit est mis en place au mois d'avril 2022 soit au démarrage du projet (valeur 1).

A noter que le crédit est supposé être débloqué en une seule tranche² au début du mois sélectionné. Par défaut, la date du crédit est le 1^{er} du mois précédent la date de début du projet.

¹ Remboursement unique à la fin de la période du crédit.

² Une version est en cours de préparation avec la possibilité d'un déblocage du crédit en plusieurs tranches.

Crédit d'investissement		
Date de mise en place du crédit	mars-22	
Taux annuel	10,00%	Taux nominal + taux d'assurance
Frais fixes		Frais de dossier
Frais variables		en % du capital initial
Période de remb.	Trimestriel	
Durée du crédit	36 mois	Périodes reconv.
Type de différé	Différé total	
Différé en mois	6 mois	Périodes reconv.
Durée hors différé	30 mois	
Coût du projet d'invest.	5 360 000	hors besoin en fonds de roulement
Apport personnel	536 000	
Taux de subvention	50,0%	
Capital emprunté	2 144 000	
Décalage mois 	1	0 pour une mise en place immédiate

Le crédit de campagne

Le crédit de campagne s'affiche lorsque l'option de financement avec deux crédits est sélectionnée.

Les conditions du crédit

- Périodicités de remboursement acceptées** : bimensuel, mensuel, bimestriel, trimestriel, semestriel, annuel et in fine,
- Durée du crédit** : de 3 à 12 mois y compris la période de différé,
- Différé de remboursement** : différé total (capital + intérêts) ou différé partiel (capital uniquement),
- Durée du différé** : entre 1 et 6 mois. En fonction de la périodicité de remboursement, la durée du différé peut être incompatible (exemple différé d'un mois avec un remboursement trimestriel),
- Décalage mois** : la fonction décalage mois, permet de mettre en place le crédit pendant les 12 premiers mois (valeur comprise entre 0 et 11 admise). Dans l'exemple ci-dessous le crédit est mis en place au mois d'octobre 2022 soit au démarrage du projet (valeur 7),
- Reconduction des crédits** : Il est prévu au plus deux crédits de campagne par an selon l'option choisie (annuel ou biannuel). Pour les années suivantes les deux crédits sont reconduits aux mêmes dates.
- Montant identique** : Leur montant est actualisé, ou pas, chaque année à partir de l'évolution des coûts.

Dans le cas ci-dessous, le crédit de campagne est mis en place 1 mois après le début du projet. Il n'est pas reconduit les années suivantes.

Crédit de campagne		
Date	mars-22	
Taux annuel	10,00%	Taux nominal + taux d'assurance
Frais fixes		Frais de dossier
Frais variables		en % du capital initial
Période de remb.	In fine	
Durée du crédit	12 mois	Périodes reconv.
Type de différé	Pas de différé	
Différé en mois		Périodes reconv.
Durée hors différé	12 mois	
Besoin en fonds de roulement	4 350 000	hors investissement
Apport personnel	435 000	
Taux de subvention	0,0%	Taux défini par rapport au BFR
Capital emprunté	3 915 000	
Décalage mois	1	0 pour une mise en place immédiate
Reconduction du crédit	Non	
Montant identique	Non	

Méthode de simulation du financement

Cas sans crédit

- ▶ Ajuster le BFR si nécessaire.

Cas avec un seul crédit

- ▶ Indiquer les conditions de crédit de l'institution partenaire (taux, frais),
- ▶ Commencer par faire une simulation large sur 60 mois par exemple avec un remboursement trimestriel et un différé de 6 mois,
- ▶ Ajuster la durée du crédit à la baisse pour voir si les indicateurs de BFR sont toujours positifs,
- ▶ Arbitrer entre une durée plus longue de crédit et un BFR plus faible / durée plus courte et BFR plus important,
- ▶ Plusieurs solutions sont possibles, privilégier toujours la durée de crédit la plus courte,
- ▶ Vérifier que les indicateurs de crédit sont tous au vert et ajuster à nouveau si nécessaire.

Cas avec deux crédits

- ▶ Indiquer les conditions de crédit pour les deux crédits (taux, frais),
- ▶ Commencer par faire une simulation large sur 60 mois pour le crédit d'investissement et sur 12 mois pour le crédit de campagne avec une reconduction du crédit annuellement,
- ▶ Ajuster la durée du crédit d'investissement à la baisse pour voir si les indicateurs de BFR sont toujours positifs,
- ▶ Vérifier si l'option de reconduction du crédit de campagne est nécessaire et tester la possibilité de ne pas utiliser le crédit de campagne et ajuster en conséquence,
- ▶ Arbitrer entre une durée plus longue de crédit et un BFR plus faible / durée plus courte et BFR plus important,
- ▶ Plusieurs solutions sont possibles, privilégier toujours la durée de crédit la plus courte,
- ▶ Vérifier que les indicateurs de crédit sont tous au vert et ajuster à nouveau si nécessaire.

Impasse de financement

Il est possible de ne pas pouvoir proposer un plan de financement avec les indicateurs de couverture du BFR et de liquidité positifs. Cela signifie tout simplement que le projet n'est pas finançable avec des charges à couvrir plus importantes que les produits dégagés.

Cela se traduit le plus souvent par au moins un des deux indicateurs toujours négatif malgré des augmentations successives des besoins de financement.

Dans ce cas, il faut veiller à ne pas être tenté de réviser le projet de façon à surestimer la réalité de l'exploitation et préférer ajourner le dossier.

2.10. LA FEUILLE « TRESORERIE »

La feuille « Trésorerie » présente les résultats de l'analyse des différentes données saisies au travers de différents indicateurs sur la période des 24 premiers mois du projet.

Les indicateurs d'analyse

- ▶ Flux de liquidité (FDL) : encaissements moins les décaissements du mois hors remboursement de crédit,
- ▶ Flux de liquidité net : FDL moins les remboursements de crédit,
- ▶ Montant de l'épargne à constituer : montant correspondant à un pourcentage des FDL nets positifs ou à la totalité des FDL nets négatifs (désépargne),
- ▶ Solde de l'épargne : cumul des FDL nets conservés auprès de l'institution financière,
- ▶ Capacité de remboursement : ratio entre le flux de liquidité net cumulé sur toute la durée du prêt sur la somme des échéances du prêt (le capital plus les intérêts),
- ▶ Coefficient de liquidité net : ratio entre le flux de liquidité net entre deux échéances sur la mensualité du prêt. A noter qu'il peut être pris en compte l'épargne constituée lorsque cela est nécessaire dans le calcul. Dans ce cas l'indicateur est signalé en orange dans le tableau de trésorerie.

Les niveaux d'appréciation des indicateurs d'analyse

- ▶ Les cumuls des flux de liquidité doivent être positifs pendant toute la durée du prêt ainsi que le solde de l'épargne,
- ▶ Le coefficient de liquidité nette supérieur à 0,5 : cela signifie qu'après avoir payé l'ensemble de ses dépenses entre deux échéances, il lui reste le double du versement du prêt comme coussin de sécurité pour faire face à des imprévus soit à partir des revenus générés entre deux échéances, soit à partir de l'épargne constituée. Dans ce dernier cas, l'indicateur est signalé en rouge sur fond rosé afin d'attirer l'attention sur la nécessité de bien s'assurer que l'épargne sera disponible sur le compte.

A noter qu'il peut être pris en compte l'épargne constituée lorsque cela est nécessaire dans le calcul. Dans ce cas l'indicateur est signalé en vert mais sur fond orange dans le tableau de trésorerie.

Lorsque l'indicateur se situe entre 0 et 0,5, l'indicateur est signalé en orange. Cela va nécessiter une vigilance dans le suivi du crédit au cours de la période concernée.

Lorsque le coefficient est négatif, cela signifie que le promoteur n'est pas en mesure de faire face au paiement de son échéance. Il faut donc réviser les hypothèses.

- ▶ La capacité de remboursement doit être au moins égal 1 mais il est recommandé qu'il soit supérieur à 2 pour avoir un coussin de sécurité en cas d'événements imprévus. Plus ce niveau est élevé, plus le promoteur disposera d'une plus grande facilité pour rembourser son crédit y compris en cas d'imprévus.

Capacité de remboursement supérieur à 2 : cela signifie que sur toute la durée du prêt, l'activité doit générer au moins deux fois plus de revenus nets que le total des échéances de prêts (capital + intérêts).

Lorsque l'indicateur de capacité se situe entre 1 et 2, l'indicateur est signalé en orange. En dessous de 1 l'indicateur est signalé en rouge.

Ce niveau minimum peut être porté à 3 (Cf. feuille « Paramètres » lorsque l'ensemble des revenus et des charges de ménage ne sont pas prises en compte. Cela signifie qu'un tiers des flux est consacré pour rembourser le prêt et les deux autres tiers pour faire face à des imprévus si nécessaire ou pour les charges personnelles. **C'est ce minimum de 3 qui a été paramétré dans le cadre du PARIIS.**

Matrice des indicateurs

Indicateurs			
Flux cumulé de liquidité	< 0		> = 0
Coefficient de liquidité net	< 0	Entre 0 et 0,5	> = 0,5
Capacité de remboursement	< 1	Entre 1 et 3	> = 3

Tableau de flux de liquidité

Le tableau de flux de liquidité est présenté en deux parties :

- ▶ Les 12 premiers mois du projet
- ▶ Les 12 mois de la deuxième année du projet.

Exemple de tableau de flux de liquidité ci-dessous.

Tableau de flux de liquidité (en FCFA)

Poste	févr.-22	mars-22	avr.-22	mai-22	juin-22	juil.-22	août-22	sept.-22	oct.-22	nov.-22	déc.-22	janv.-23	févr.-23
Encaissements													
Production vendue	0	0	0	0	0	0	0	0	2 100 000	0	0	1 080 000	0
Autres revenus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apports personnels	1 016 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subventions reçues	0	2 680 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emprunts	0	6 464 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total des encaissements (A)	1 016 000	9 144 000	0	0	0	0	0	0	2 100 000	0	0	1 080 000	0
Décaissements													
Coûts de production	0	0	0	0	0	401 150	230 661	155 446	882 611	302 091	3 209 973	742 167	398 340
Entretien des matériels	0	521	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021
Autres charges	0	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
Equipements	0	250 000	5 110 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total des décaissements (B)	0	310 521	5 183 021	73 021	73 021	474 171	303 682	228 466	955 632	375 112	3 282 994	815 188	471 361
Flux de liquidité net mensuel	1 016 000	8 833 479	-5 183 021	-73 021	-73 021	-474 171	-303 682	-228 466	1 144 368	-375 112	-3 282 994	264 812	-471 361
Flux de liquidité cumulé	1 016 000	9 849 479	4 666 458	4 593 438	4 520 417	4 046 246	3 742 564	3 514 097	4 658 465	4 283 354	1 000 360	1 265 172	793 811
Plan de remboursement du prêt MT		0	0	0	0	0	0	0	0	0	775 959	0	0
Plan de remboursement du prêt CT		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Flux de liquidité net mensuel	1 016 000	8 833 479	-5 183 021	-73 021	-73 021	-474 171	-303 682	-228 466	1 144 368	-375 112	-4 058 953	264 812	-471 361
Flux de liquidité net cumulé	1 016 000	9 849 479	4 666 458	4 593 438	4 520 417	4 046 246	3 742 564	3 514 097	4 658 465	4 283 354	224 401	489 213	17 852
Capacité de remboursement (1)													
Coef. de liquidité nette (2)											7,20		
Montant de l'épargne à constituer	1 016 000	8 833 479	-5 183 021	-73 021	-73 021	-474 171	-303 682	-228 466	1 144 368	-375 112	-4 058 953	264 812	-471 361
Solde épargne (fin de mois)	1 016 000	9 849 479	4 666 458	4 593 438	4 520 417	4 046 246	3 742 564	3 514 097	4 658 465	4 283 354	224 401	489 213	17 852

(1) Capacité de remboursement = flux de liquidité net cumulé sur toute la durée du prêt / remboursement total du prêt plus les intérêts

(2) Coefficient de liquidité nette = (flux de liquidité net sur la période - mensualité du prêt) / mensualité du prêt

Tableau de flux de liquidité (en FCFA)

Poste	mars-23	avr.-23	mai-23	juin-23	juil.-23	août-23	sept.-23	oct.-23	nov.-23	déc.-23	janv.-24	févr.-24	
Encaissements													
Production vendue	8 850 000	0	0	0	0	0	0	2 100 000	0	0	1 080 000	0	
Autres revenus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Apports personnels													
Subventions reçues													
Emprunts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total des encaissements (A)	8 850 000	0	0	0	0	0	0	2 100 000	0	0	1 080 000	0	
Décaissements													
Coûts de production	159 336	0	0	0	407 973	234 584	158 090	897 611	307 224	3 267 423	755 295	405 507	
Entretien des matériels	521	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	13 021	
Autres charges	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	
Equipements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total des décaissements (B)	219 857	73 021	73 021	73 021	480 994	307 605	231 110	970 632	380 245	3 340 444	828 316	478 528	
Flux de liquidité mensuel	8 630 143	-73 021	-73 021	-73 021	-480 994	-307 605	-231 110	1 129 368	-380 245	-3 340 444	251 684	-478 528	
Flux de liquidité cumulé	9 423 954	9 350 933	9 277 913	9 204 892	8 723 898	8 416 293	8 185 182	9 314 550	8 934 305	5 593 861	5 845 545	5 367 017	
Plan de remboursement du prêt MT	775 959	0	0	775 959	0	0	775 959	0	0	775 959	0	0	
Plan de remboursement du prêt CT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Flux de liquidité net mensuel	7 854 184	-73 021	-73 021	-848 980	-480 994	-307 605	-1 007 069	1 129 368	-380 245	-4 116 403	251 684	-478 528	Capacité à 36
Flux de liquidité net cumulé	7 872 037	7 799 016	7 725 995	6 877 016	6 396 022	6 088 416	5 081 347	6 210 715	5 830 471	1 714 068	1 965 751	1 487 224	mois
Capacité de remboursement (1)													3,20
Coef. de liquidité nette (2)	10,12			0,50			0,50			0,50			
Montant de l'épargne à constituer	7 854 184	-73 021	-73 021	-848 980	-480 994	-307 605	-1 007 069	1 129 368	-380 245	-4 116 403	251 684	-478 528	
Solde épargne (fin de mois)	7 872 037	7 799 016	7 725 995	6 877 016	6 396 022	6 088 416	5 081 347	6 210 715	5 830 471	1 714 068	1 965 751	1 487 224	

(1) Capacité de remboursement = flux de liquidité net cumulé sur toute la durée du prêt / remboursement total du prêt plus les intérêts

(2) Coefficient de liquidité nette = (flux de liquidité net sur la période - mensualité du prêt) / mensualité du prêt

2.11. LA FEUILLE « RENTABILITE »

Il est proposé une analyse des principaux indicateurs de rentabilité :

- ▶ Le taux de rendement interne (TRI) du projet,
- ▶ La Valeur Actuelle Nette (VAN) du projet,
- ▶ Le nombre d'années nécessaires pour récupérer l'investissement.

Les calculs sont effectués sur une durée du projet et à un taux d'actualisation des flux de liquidité définis dans la feuille « Paramètres » de l'application.

Cette feuille n'est pas indispensable pour présenter une demande crédit. Elle vient justifier les éléments de rentabilité du projet et l'intervention d'un projet qui apporte une subvention.

Exemple de fiche de rentabilité avec un taux d'actualisation de 10% et une durée du projet sur 10 ans.

1 Recettes

(en FCFA)

Poste	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Ventes et autoconsommation	3 180 000	12 030 000	12 384 000	12 752 160	13 135 046
Autres revenus	-	-	-	-	-
Total	3 180 000	12 030 000	12 384 000	12 752 160	13 135 046

2 Dépenses

(en FCFA)

Poste	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Coûts de production	6 322 439	6 593 044	6 709 405	6 828 093	6 949 155
Autres charges	729 167	730 000	730 000	730 000	730 000
Charges financières	327 240	463 501	320 148	165 772	18 926
Investissement	5 360 000				
Total	12 738 846	7 786 545	7 759 552	7 723 865	7 698 080
Revenu net (avant subventions)	- 9 558 846	4 243 455	4 624 448	5 028 295	5 436 966

3 Subventions

(en FCFA)

Poste	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Subvention fonds de roulement	-	-	-	-	-
Subvention investissement	2 680 000	-	-	-	-
Total	2 680 000	-	-	-	-
Revenu net (après subventions)	- 6 878 846	4 243 455	4 624 448	5 028 295	5 436 966

4 Indicateurs

(en FCFA)

Intitulé	Investissement total	Avec subvention
Taux de rentabilité interne (TRI) projet sur 10 ans	41,6%	57,6%
Valeur actuelle nette (VAN) projet sur 10 ans	16 134 233	21 494 233
Nombre d'années nécessaires pour couvrir l'investissement (années)	3 ans et 8 mois	2 ans et 11 mois

2.12. LA FEUILLE « INDICATEURS »

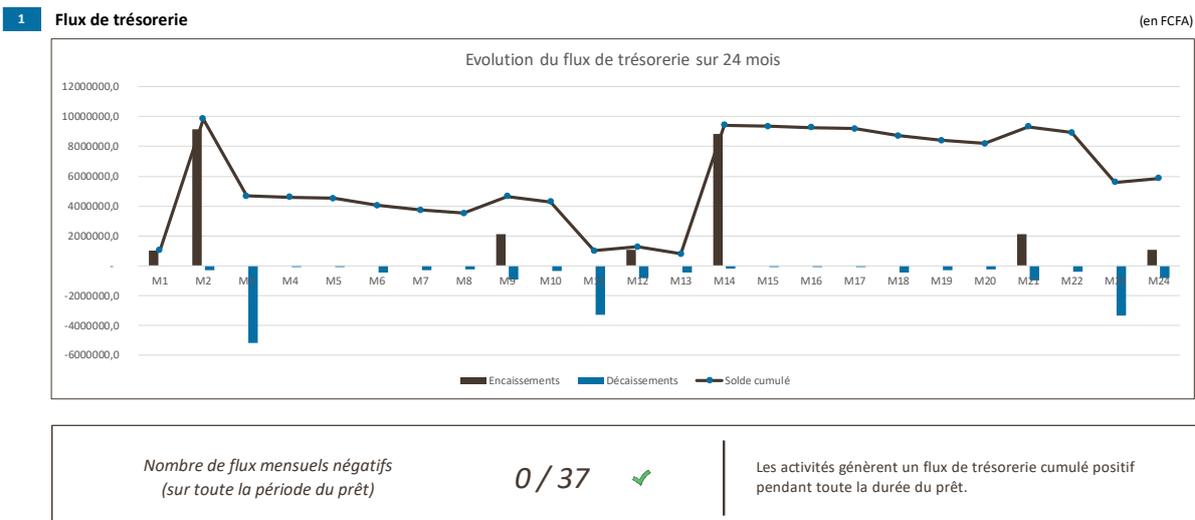
La feuille « indicateurs » présente une synthèse des indicateurs d'analyse du crédit détaillés dans la feuille « Trésorerie ».

Présentée sur une seule page sous une forme plus graphique et lisible, la feuille vient compléter le plan d'affaires et surtout la demande de crédit auprès d'une institution financière. Des commentaires automatisés viennent compléter les indicateurs en fonction de leur valeur.

Vigilance : il est important de ne pas perdre de vue que le résultat de cette analyse dépend des hypothèses retenues particulièrement sur les rendements et les prix. Il est nécessaire de faire preuve de prudence et de prendre en compte des hypothèses réalistes. Il est aussi possible de faire des tests de sensibilité pour apprécier les résultats de l'analyse des indicateurs avec des hypothèses moins favorables.

1 – flux de trésorerie

Représente graphiquement les encaissements, les décaissements et le solde cumulé (flux de liquidité net) sur 24 mois ainsi qu'un bilan du nombre de flux négatifs sur toute la durée du prêt.



2 – Coefficient de liquidité nette

Chronologie des échéances sur les 24 premiers mois et synthèse des coefficients de liquidité nette sur toute la durée du prêt. Dans le cas présenté, 10 échéances sont prévues sur 36 mois.

2 Coefficient de liquidité nette



3 – Capacité de remboursement

3 Capacité de remboursement sur toute la durée du prêt



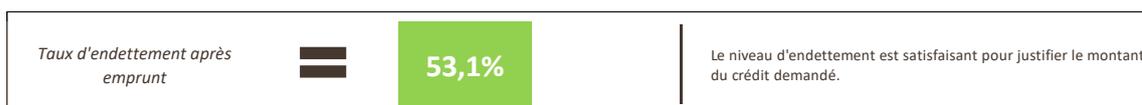
4 – Niveau de profitabilité

4 Niveau de profitabilité moyen



5 – Niveau d'endettement

5 Niveau d'endettement



2.13. LA FEUILLE « PLAN D’AFFAIRES »

La feuille « Plan d'affaires » présente la partie du plan d'affaires à compléter par le consultant ou le conseiller chargé de préparer le dossier du promoteur.

Ce dossier en trois parties a été adapté aux besoins et attentes du PARIIS.

- ▶ Présentation de l'entreprise ou du groupement,
- ▶ Données sur les activités et le marché,
- ▶ Demande de prêt.

Les parties grisées sont à renseigner par le consultant. A l'intérieur d'un cadre, pour aller à la ligne, il faut simultanément appuyer sur les touches Alt + Entrée.

Il est indiqué le nombre de lignes maximum à utiliser pour chaque partie.

Les autres données sont issues des feuilles de saisies.

1 – Présentation de l'exploitant ou du groupement

1 Présentation de l'entreprise et du projet

Nom de l'entreprise 0		Adresse ,, (Agadez)				
Membre d'une organisation 0		Numéros de téléphone /		Personne contact 0		
Taille de l'exploitation Surface totale hectares Surface exploitée hectares		Statut foncier 0		0		
<u>Présentation du projet</u> 7 lignes max - expliquer comment est venue l'idée de projet et en quoi consiste le projet ?						
<u>Objectif du projet</u> 7 lignes max - formuler des objectifs mesurables et réalisables pour le projet, quelles sont les cibles à atteindre, les résultats à obtenir ?						
<u>Organisation et gestion de l'exploitation</u> 8 lignes max - Existe-t-il un suivi de gestion avec des données sur l'exploitation ? Quels types de main d'œuvre, et comment est-elle gérée ? Quels sont les moyens d'exploitation ? Préciser l'implication du promoteur dans l'organisation et la gestion de l'exploitation. Quels sont les effets sur les coûts de gestion de l'exploitation ?						
<u>Expérience et formation</u> 7 lignes max - Le promoteur a-t-il une bonne maîtrise de l'activité ? Qualification du personnel et formations techniques et de gestion suivies						
<u>Relation bancaire</u>						
Nom de l'agence					Personne contact et coordonnées	
Expérience de crédit (2 derniers emprunts)		Montant emprunté	Durée	Date	Montant emprunté	Durée
<u>Expérience passée avec des projets</u>						
Nom du projet					Personne contact et coordonnées	
Objet du financement					Montant du projet	Part reçue du projet
Nom du projet					Personne contact et coordonnées	
Objet du financement					Montant du projet	Part reçue du projet

2 – Données sur les activités et le marché

2 Données sur les activités

Historique

6 lignes max - Décrire les activités menées sur la campagne en cours et sur la campagne précédente. Préciser les autres activités non prises en compte dans le cadre du projet. Préciser la part liée à l'autoconsommation le cas échéant.

Description de l'activité

9 lignes max - Quel est le plan de mise en place des cultures pour les 5 prochaines années ? Quels sont les éléments justifiant cette planification ? (exemple : diversification, cultures en double saison)

Principaux moyens d'exploitation

9 lignes max - Préciser les moyens à mettre en place dans le cadre du projet. Comment les justifier ?

Commercialisation (marché cible, analyse de l'offre et de la demande, concurrence)

9 lignes max - Marché cible : qui sont les acheteurs ? Quel est le lieu ou le territoire de vente ? Distance avec l'exploitation

Évaluation du marché potentiel : en fonction de la culture, demande des consommateurs, marché final

Quel est le positionnement sur le marché ? (décalage de la production, bio, variétés spécifiques, culture en période de rareté, etc.)

Commercialisation (stratégie produit, prix, promotion, distribution)

9 lignes max - Politique produit : choix des cultures, qualité, bio, pour l'export, etc.

Politique de prix : conditions et les modalités de paiement. Vente au prix du marché, un prix fixé en début de campagne avec préfinancement, etc.

Politique de promotion : comment sont approchés les clients ? (connaissance, coopérative, au marché, etc.)

Politique de distribution : Comment est acheminer la production ? (vente bord champ, au marché, directement au consommateur, etc.)

Durabilité et impact environnemental

9 lignes max - Préciser les moyens mis en œuvre et qui favorise la durabilité du projet et avec un impact environnemental significatif

Description des activités agricoles

Activités	Unité production	Durée d'un cycle (en mois)	Nombre de cycles par an	Date début cycle	Unité production année 2022	Unité production année 2023	Unité production année 2024
Semence PDT	1 ha	4	1	déc.-22	2,00	2,00	2,00
Chou	1 ha	4	1	juil.-22	1,00	1,00	1,00
Arachide	1 ha	3	1	oct.-22	3,00	3,00	3,00

Revenus des activités

(en FCFA)

Activités	Revenu moyen par unité année 2022	Part autoconsommée	Revenus ventes année 2022	Revenus ventes année 2023	Revenus ventes année 2024	Revenus ventes année 2025	Revenus ventes année 2026
Semence PDT	4 425 000	-	-	8 850 000	9 204 000	9 572 160	9 955 046
Chou	2 100 000	-	2 100 000	2 100 000	2 100 000	2 100 000	2 100 000
Arachide	360 000	-	1 080 000	1 080 000	1 080 000	1 080 000	1 080 000
Total			3 180 000	12 030 000	12 384 000	12 752 160	13 135 046

Charges des activités

(en FCFA)

Activités	Coût moyen par unité 2022	Part produite	Coûts année 2022	Coûts année 2023	Coûts année 2024	Coûts année 2025	Coûts année 2026
Semence PDT	1 991 700	-	3 824 064	4 052 201	4 125 245	4 199 750	4 275 745
Chou	1 002 875	-	1 002 875	1 019 933	1 037 331	1 055 078	1 073 179
Arachide	498 500	-	1 495 500	1 520 910	1 546 828	1 573 265	1 600 230
Total			6 322 439	6 593 044	6 709 405	6 828 093	6 949 155

Autres revenus et charges

(en FCFA)

Item	Nature	Montants année 2022	Montants année 2023	Montants année 2024	Montants année 2025	Montants année 2026
Autres revenus	hors activités agricoles	-	-	-	-	-
Autres charges	Charges fonctionnement hors activités	720 000	720 000	720 000	720 000	720 000

Revenu net des activités		-	3 862 439	4 716 956	4 954 595	5 204 067	5 465 892
---------------------------------	--	---	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

3 – Demande de prêt

Option crédit investissement et crédit de campagne

Demande de prêts

Montant du projet	<input type="text" value="9 710 000"/>	(en FCFA)	Subventions	<input type="text" value="2 680 000"/>	(en FCFA)
Apport personnel	<input type="text" value="971 000"/>	(en FCFA)	Montant emprunté	<input type="text" value="6 059 000"/>	(en FCFA)

Crédit d'investissement

Montant emprunté	<input type="text" value="2 144 000"/>
Durée du crédit	<input type="text" value="36 mois"/>
<i>Dont différé</i>	<input type="text" value="6 mois"/>
Date de mise en place	<input type="text" value="mars-22"/>
Périodicité de remboursement	<input type="text" value="Trimestriel"/>

Crédit de campagne

Montant emprunté	<input type="text" value="3 915 000"/>
Durée du crédit	<input type="text" value="12 mois"/>
<i>Dont différé</i>	<input type="text" value="0 mois"/>
Date de mise en place	<input type="text" value="mars-22"/>
Périodicité de remboursement	<input type="text" value="In fine"/>

Option un seul crédit (investissement + BFR)

Demande de prêts

Montant du projet	<input type="text" value="10 160 000"/>	(en FCFA)	Subventions	<input type="text" value="2 680 000"/>	(en FCFA)
Apport personnel	<input type="text" value="1 016 000"/>	(en FCFA)	Montant emprunté	<input type="text" value="6 464 000"/>	(en FCFA)

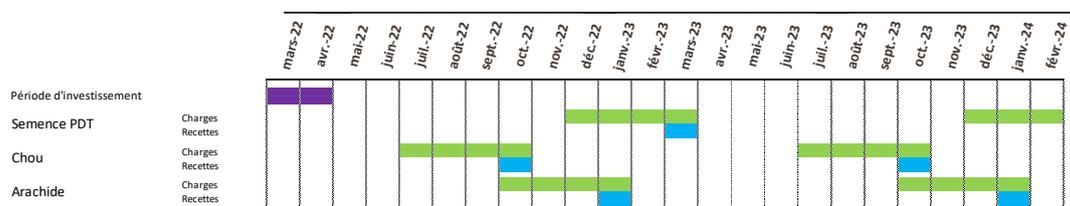
Crédit d'investissement +BFR

Montant emprunté	<input type="text" value="6 464 000"/>
Durée du crédit	<input type="text" value="36 mois"/>
<i>Dont différé</i>	<input type="text" value="6 mois"/>
Date de mise en place	<input type="text" value="mars-22"/>
Périodicité de remboursement	<input type="text" value="Trimestriel"/>

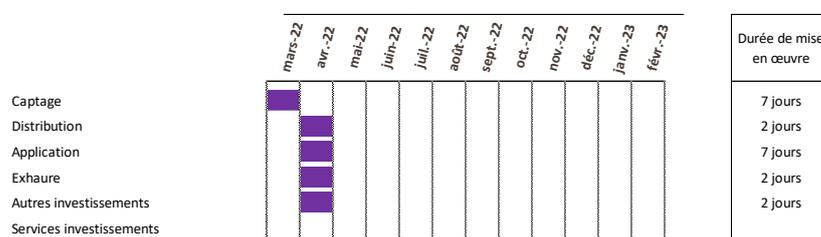
2.14. FEUILLE « CALENDRIER »

Cette feuille vient compléter la feuille de « Plan d'affaires » avec le calendrier des activités du projet et le calendrier des investissements à réaliser.

4 Calendrier du projet



5 Calendrier des investissements



2.15. FEUILLE « ANNEXE »

Il s'agit aussi d'une feuille qui vient compléter le plan d'affaires. Il suffit de renseigner le nombre de pièces fournies pour chacune des rubriques et qui seront

Annexes du plan d'affaires

	Nombre de pièces
1 Pièce d'identité ou attestation d'existence pour les groupements (coopératives)	<input type="text"/>
2 Titres fonciers	<input type="text"/>
3 Devis des aménagements, infrastructures et équipements à acquérir	<input type="text"/>
4 Plan des aménagements, parcelles, etc.	<input type="text"/>
5 Photos du site, des bâtiments, des équipements, des stocks, etc.	<input type="text"/>

2.16. DOSSIER COMPLET ET DOSSIER SIMPLIFIE

Le dossier complet du plan d'affaires est constitué des feuilles suivantes : présentation, inventaire, investissements, crédit, trésorerie, rentabilité, indicateurs, plan d'affaires, calendrier et annexes.

Le dossier simplifié reprend les données des feuilles présentation, rentabilité, indicateurs, plan d'affaires et calendrier.

3. LE PARAMETRAGE DE L'APPLICATION

La feuille « Paramètres » permet de personnaliser et d'adapter certaines variables de l'application non liées directement à la préparation d'un plan d'affaires.

Certaines variables peuvent être modifiées par les utilisateurs de l'application, par un administrateur (avec mot de passe) ou par Aliénor Consulting pour la personnalisation éventuelle de l'application.

Les données modifiables par un administrateur désigné pour chaque UGP sont signalées par des cellules en gris clair. Cela concerne :

- ▶ Les données financières de l'application qui sont propres à chaque UGP et / ou chaque type de promoteur,
- ▶ Les données sur les zones d'intervention ou les régions,
- ▶ Les données sur les cultures irriguées,
- ▶ Les données sur les équipements d'irrigation.



Aliénor Consulting SAS

16, allée Parc du Consul

33200 Bordeaux

France

+33 (0)6 02 30 74 14

contact@alienor-consulting.com

www.alienor-consulting.com

